



Serviço Público Federal
Conselho Federal de Medicina Veterinária-CFMV
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Amapá-CRMV/AP



CRMVAP

**Conselho Regional de Medicina Veterinária
do Estado do Amapá**

PLANO ESTRATÉGICO 2026

MACAPÁ/AP



Serviço Público Federal
Conselho Federal de Medicina Veterinária-CFMV
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Amapá-CRMV/AP

PLANO ESTRATÉGICO PARA O EXERCÍCIO DE 2026

Plano estratégico para o exercício de 2026 elaborado pela Diretoria do CRMV-AP e apresentado ao CFMV, em cumprimento ao Art. 06 da Resolução do CFMV nº1646/2025.



Serviço Público Federal
Conselho Federal de Medicina Veterinária-CFMV
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Amapá-CRMV/AP

IDENTIFICAÇÃO

Denominação Completa: CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA VETERINÁRIA DO ESTADO DO AMAPÁ		
Denominação Abreviada: CRMV-AP	CNPJ: 07.217.693/0001-18	
Endereço Eletrônico: administrativo@crmvap.org.br		
Endereço Postal: Av: Fab, 1070, sala 110, Centro		
Cidade: Macapá	UF: AP	CEP: 68.900-073
GESTÃO 2025-2028		
DIRETORIA EXECUTIVA Presidente: Rackel Barroso - Med. Vet. CRMV/AP nº 072 Vice-Presidente: Nayma Silva Picanço - Med. Vet. CRMV/AP nº 075 Secretária-Geral: Maria Beatriz Gomes Mendes Med. Vet. CRMV/AP nº 0122 Tesoureira: Suely Renata Gaya Avelar – Med. Vet. CRMV/AP nº 0101		
CONSELHEIROS EFETIVOS ✓ Anderson Luiz Pinheiro Maia ✓ Camilo Pantoja Creão ✓ Eduardo Luiz Heinzen ✓ Iris Julyane Macedo da Silveira ✓ Luiz Ronaldo Santos dos Santos ✓ Murilo Moura Ferreira		
CONSELHEIROS SUPLENTES ✓ Alessandra dos Santos Belo Reis ✓ Antônio Carlos Cambraia Pontes Neto ✓ Ariana Nascimento de Almeida ✓ Gabrielle Patrizi Braga Vasconcelos Féboli ✓ Luma Souza dos Santos ✓ Renata das Graças Barbosa Marinho		
SERVIDORES DO CRMV-AP Alesson Ferreira de Melo - Agente Administrativo Josiane Borges dos Santos - Agente Administrativo Jean Farias Feitoza - Agente de Fiscalização Reinaldo do Espírito Santo Galvão Júnior - Agente de Fiscalização		
Elaboração Diretoria CRMV AP		



Serviço Público Federal
Conselho Federal de Medicina Veterinária-CFMV
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Amapá-CRMV/AP

SUMÁRIO

1. APRESENTAÇÃO	5
2. MENSAGEM DA PRESIDENTE CRMV-AP	7
3. INTRODUÇÃO	7
4. JUSTIFICATIVA	8
5. ORGANOGRAMA	9
6. ATRIBUIÇÕES DO CRMV-AP	9
7. VISÃO ESTRATÉGICA.....	11
8. MAPA ESTRATÉGICO	12
9. INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	13
10. PLANO DE ATIVIDADES	14
11. RESULTADOS ESPERADOS	18
12. CONSIDERAÇÕES FINAIS	18

1. APRESENTAÇÃO

O CRMV-AP foi fundado em setembro de 2004. O primeiro Presidente foi o Médico-Veterinário **Mauro Jackson da Silva Moraes**, CRMV PA/AP 0466 (2005 a 2007). Os demais Presidentes do CRMV-AP foram: Médico-Veterinário **Álvaro Renato Cavalcante da Silva** (2006 a 2009), 2º mandato (2010 a 2013), 3º mandato (2013 s 2016). No exercício 2017 assumiu a nova Gestão, triênio 2016-2019, sob a presidência do Médico-Veterinário **José Renato Ribeiro**, com o 2º mandato em 2019 a 2022. A gestão do triênio 2022-2025 teve como presidente a Médica-veterinária **Rackel Barroso**, a qual teve sua reeleição também para o triênio 2025-2028.

O Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Amapá-CRMV-AP é uma Autarquia Federal instituída pela Lei nº5.517, de outubro de 1968, art.16, alíneas "b" e "f", e tendo em vista a faculdade prevista na alínea "p" do art.



Serviço Público Federal
Conselho Federal de Medicina Veterinária-CFMV

Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Amapá-CRMV/AP

3º do Regimento interno baixado pela Resolução nº04 de 28/07/1969 e considerando a aprovação de parecer lapidar no processo administrativo nº4735/2004 na CLXX Reunião Plenária Ordinária realizada no dia 09/12/2004, inscrita sob o CNPJ: 07.217.693/0001-18.

O CRMV-AP está localizado na Avenida FAB, nº 1070, Edifício Macapá Office, Sala 110, Bairro Centro, Macapá/AP, CEP 68.900-073, com atendimento de segunda a sexta-feira, das 08h00 às 14h00. O endereço eletrônico é administrativo@crmvap.org.br. Atualmente, a sede funciona em imóvel locado, e a Diretoria busca adquirir um imóvel próprio para garantir maior autonomia e melhor estrutura.

Em 2024, o número de inscritos atuantes era 236 profissionais ativos (pessoas físicas) e 127 estabelecimentos (pessoas jurídicas). Até setembro de 2025, esses números evoluíram para 262 profissionais e 135 estabelecimentos regularmente inscritos.

Para a execução das atividades em 2025, houve uma mudança significativa no quadro de servidores em comparação ao ano de 2024. A gestão deixou de contar com assessores contratados e, em razão da assinatura de um Termo de Cooperação com o Conselho Federal de Medicina Veterinária (CFMV), as áreas de contabilidade, ouvidoria, compras e jurídico passaram a ser atendidas por servidores cedidos pelo CFMV.

Essa medida foi adotada em virtude da limitação orçamentária do regional, cuja arrecadação não tem sido suficiente para manter, de forma independente, a estrutura necessária à execução de suas atribuições institucionais.

FISCALIZAÇÃO COMPARATIVA DE 2022-2025.

2022

ATIVIDADE	1º TRIMESTRE	2º TRIMESTRE	3º TRIMESTRE	4º TRIMESTRE	TOTAL ANUAL
TERMO DE FISCALIZAÇÃO	01	00	00	00	01
AUTOS DE INFRAÇÃO	11	10	00	00	57
TERMO DE CONSTATAÇÃO	03	03	00	00	06
AUTO DE MULTA	00	00	00	00	00
TOTAL DE EMPRESAS FISCALIZADAS	14	11	00	00	25



Serviço Público Federal
Conselho Federal de Medicina Veterinária-CFMV
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Amapá-CRMV/AP

TOTAL DE CONTRATOS DE RT's HOMOLOGADOS	12	12	18	14	57
---	----	----	----	----	----

2023

ATIVIDADE	1º TRIMESTRE	2º TRIMESTRE	3º TRIMESTRE	4º TRIMESTRE	TOTAL ANUAL
TERMO DE FISCALIZAÇÃO	00	06	5	04	15
AUTOS DE INFRAÇÃO	10	18	25	04	57

TERMO DE CONSTATAÇÃO	12	21	18	09	60
AUTO DE MULTA	00	01	13	07	21
TOTAL DE EMPRESAS FISCALIZADAS	12	27	30	13	82
TOTAL DE CONTRATOS DE RT's HOMOLOGADOS	14	23	22	19	78

2024

ATIVIDADE	1º TRIMESTRE	2º TRIMESTRE	3º TRIMESTRE	4º TRIMESTRE	TOTAL ANUAL
TERMO DE FISCALIZAÇÃO	03	03	02	00	08
AUTOS DE INFRAÇÃO	19	14	03	11	47
TERMO DE CONSTATAÇÃO	18	16	09	06	49
AUTO DE MULTA	03	04	02	03	12
TOTAL DE EMPRESAS FISCALIZADAS	21	23	14	16	74
TOTAL DE CONTRATOS DE RT's HOMOLOGADOS	18	31	12	23	84

2025

ATIVIDADE	1º TRIMESTRE	2º TRIMESTRE	3º TRIMESTRE	4º TRIMESTRE	TOTAL ANUAL
TERMO DE FISCALIZAÇÃO	02	07			
AUTOS DE INFRAÇÃO	10	08			
TERMO DE CONSTATAÇÃO	13	19			
AUTO DE MULTA	02	08			
TOTAL DE EMPRESAS FISCALIZADAS	22	33			
TOTAL DE CONTRATOS DE RT's HOMOLOGADOS	27	31			



Serviço Público Federal
Conselho Federal de Medicina Veterinária-CFMV
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Amapá-CRMV/AP

2. MENSAGEM DA PRESIDENTE DO CRMV-AP

O resultado da nossa reeleição reflete a confiança no trabalho que temos desenvolvido juntos, sempre pautado pelo compromisso, transparência e dedicação. Agradeço profundamente a cada um que esteve conosco nesta caminhada, acreditando que a união de esforços é o que nos permite avançar.

O futuro da nossa gestão será guiado por metas claras: fortalecer ainda mais nossa representatividade, ampliar nossas conquistas e investir em projetos que tragam benefícios reais para o crescimento e reconhecimento do CRMV-AP. Seguiremos construindo uma instituição cada vez mais moderna, inclusiva e comprometida com a valorização da nossa categoria.

Espero que juntos, diretoria e conselheiros, possamos transformar desafios em oportunidades e consolidar um legado de progresso e responsabilidade. Com atuação na produção, na saúde pública (inclusive no covid), no ensino, com grandes e pequenos animais, silvestres, gestão pública, fiscalização, extensão e outras áreas, nós somos os profissionais competentes à essa função, pois esta é a visão de Saúde única onde atuamos nas três saúdes: ANIMAL, HUMANA E AMBIENTAL.

3. INTRODUÇÃO

A atual gestão do CRMV/AP tomou posse em 29 de maio de 2025, trazendo uma proposta de continuidade e segurança aos profissionais e sociedade dos métodos de trabalho e administração deste Regional. Nesta perspectiva, implantou o modelo de gestão estratégica e participativa, visando a descentralização da gestão e ampliação do conhecimento, principalmente com a formação das comissões técnicas.

Compreendendo que este modelo permite alinhar a estrutura organizacional e aprimorar o relacionamento com os profissionais e a sociedade em geral, o referido plano é apresentado para a disseminação da visão, missão e valores que norteiam o CRMV-AP por todos os atores do processo e para conhecimento e acompanhamento da sociedade do Amapá.

Entendemos que o plano é um instrumento essencial para orientar nossas ações e garantir que cada passo esteja alinhado com os objetivos maiores da instituição e que através dele definiremos metas de curto, médio e longo prazo,



Serviço Público Federal
Conselho Federal de Medicina Veterinária-CFMV
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Amapá-CRMV/AP
sempre com foco em resultados concretos, inovação e sustentabilidade.

A execução será acompanhada com responsabilidade e transparência, por meio de indicadores claros e avaliações periódicas, permitindo ajustes sempre que necessário. Esse processo garantirá que cada ação seja eficiente e traga benefícios efetivos para todos que confiam em nosso trabalho.

O **Plano de atividades** é peça integrante da Proposta Orçamentária, conforme a Resolução CFMV nº 1646, sendo elaborado anualmente em consonância com as diretrizes contidas no plano estratégico e alinhado ao orçamento. No plano de atividades está evidenciado o plano de metas individualizado, produzido pelo CRMV/AP, os quais estão em sintonia com as atividades propostas pela Diretoria.

4. JUSTIFICATIVA

A sociedade demanda moralidade, profissionalismo e excelência da administração pública. O cidadão vem exigindo, em níveis progressivos, melhores serviços, respeito à cidadania e maior transparência, honestidade, economicidade e efetividade no uso dos recursos públicos.

Para o atendimento dessas demandas, o CRMV-AP assume papel fundamental na medida em que atua na prevenção, detecção, correção e punição de falsos profissionais, estabelecimentos públicos em precárias condições de funcionamento e estabelecimentos privados com atividades relacionadas à medicina veterinária que atuam clandestinamente. Ademais, o CRMV-AP também assume o papel de fomentador na formação continuada dos profissionais médicos veterinários e zootecnistas, visando capacitar esses profissionais para que possam oferecer à sociedade um trabalho cada vez melhor.

Diante desse cenário, são essenciais a construção, compreensão e a comunicação de estratégias que assegurem resultados capazes de atender às expectativas da sociedade, em relação à atuação e ao papel conferido, ao longo da história, do CRMV-AP.



5. ORGANOGRAMA



6. ATRIBUIÇÕES DO CRMV-AP

Com respaldo nas Leis nº(s) 5.517, de 23 de outubro de 1968, e 5.550, de 4 de dezembro de 1968, o CRMV/AP tem por finalidade, a fiscalização do exercício profissional, orientar supervisionar e disciplinar as atividades relativas a profissão do médico veterinário e zootecnista em todo o Estado do Amapá, bem como servir como órgão de consulta do Governo Federal, Estadual e produção animal, à defesa sanitária, à saúde pública e ao meio ambiente, assim como em matéria direta ou indiretamente relacionada com a indústria, comércio de produtos veterinários, produtos de origem animal e seus derivados.

Compete ao CRMV/AP, investido pelo Poder Público das atribuições Legais regulamentares e regimentais, além de fiscalizar o exercício da profissão e, via de consequência, atuar como “Tribunal de Honra”, julgando e aplicando penalidades disciplinares aos infratores, na forma da legislação federal aplicável à espécie.

De acordo com o art. 18 da Lei nº 5.517/68, as atribuições do CRMV/AP são as seguintes:

- I. Organizar o seu regime interno, submetendo – o a aprovação do CFMV;
- II. Inscrever os profissionais registrados residentes em sua jurisdição e expedir as respectivas carteiras profissionais;
- III. Examinar as reclamações e representações inscritas acerca dos serviços de registros e das infrações da Lei e decidir, com recursos para o CFMV;
- IV. Solicitar ao CFMV as medidas necessárias ao melhor rendimento das tarefas



Serviço Público Federal
Conselho Federal de Medicina Veterinária-CFMV
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Amapá-CRMV/AP

- sob a sua alçada e sugerir-lhe que proponha à autoridade competente as alterações desta Lei, que julgar convenientes, principalmente as que visem a melhorara regulamentação do exercício da profissão de médico veterinário;
- V. Fiscalizar o exercício da profissão, punindo os seus infratores, bem como representando as autoridades competentes acerca de fatos que apurar e cuja solução não seja de sua alçada;
 - VI. Funcionar como Tribunal de Honra dos profissionais, zelando pelo prestígio e bom nome da profissão;
 - VII. Aplicar as sanções disciplinares, estabelecidas nesta Lei;
 - VIII. Promover perante o juízo da Fazenda Pública e mediante processo de executivo fiscal, a cobrança das penalidades previstas para execução da presente Lei;
 - IX. Contratar pessoal administrativo necessário ao funcionamento do Conselho;
 - X. Eleger delegado-eleitor.

7. VISÃO ESTRATÉGICA



O CRMV-AP conduz sua gestão orientada e motivada por princípios éticos expressos pelos seguintes valores:



Serviço Público Federal
Conselho Federal de Medicina Veterinária-CFMV
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Amapá-CRMV/AP

- Espírito de equipe - Disposição de trabalhar em conjunto de forma cooperativa e integrada para que o CRMV-AP cumpra suas atribuições e produza resultados de forma eficiente e eficaz;
- Compromisso - Empenho do único colaborador efetivo do CRMV-AP em desempenhar suas funções com dedicação, responsabilidade e tempestividade.
- Reconhecimento – Valorização dos colaboradores do CRMV-AP, por meio do reconhecimento da contribuição de cada um para o alcance da missão organizacional e da criação de oportunidades de desenvolvimento pessoal e profissional;
- Excelência - Motivação do CRMV-AP em buscar ser referência nos produtos, processos e serviços ofertados aos Médicos Veterinários e Zootecnistas e a sociedade;
- Responsabilidade - Guiar-se por princípios de ética e responsabilidade no trato dos bens públicos e no cumprimento das atribuições do CRMV-AP;
- Transparência- Dar à sociedade amplo acesso as informações sobre processos, procedimentos e serviços, de forma clara e tempestiva.

8. MAPA ESTRATÉGICO





Serviço Público Federal
Conselho Federal de Medicina Veterinária-CFMV
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Amapá-CRMV/AP

As iniciativas estratégicas indicam, em linhas gerais, o conjunto de medidas ou ações a serem executadas ao longo e médio prazo para assegurar o alcance dos objetivos estabelecidos no mapa estratégico e para preencher as lacunas existentes entre o desempenho atual da organização e o desejado.

Cada uma das perspectivas do Mapa Estratégico abrange um conjunto de objetivos estratégicos que retratam os principais desafios a serem administrados pelo CRMV-AP para que seja possível cumprir a Missão e alcançar a Visão institucional.

9. INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

INICIATIVAS FINALÍSTICAS

1. Promover a valorização e reconhecimento da profissão de Médico Veterinário e Zootecnista pela sociedade;
2. Promover infraestrutura física e tecnológica segura e adequada para atender a necessidades de trabalho do CRMV/AP;
3. Aprimorar a estrutura funcional do CRMV/AP;
4. Aprimorar a estrutura de pessoal do CRMV/AP
5. Subsidiar as ações de fiscalizações e controle;
6. Reavaliar normas e práticas com foco na tempestividade de análise dos processos;
7. Aprimorar a comunicação das ações do controle interno;
8. Ampliar e aprimorar o intercâmbio de informações estratégicas com outros CRMV'S e com o CFMV;
9. Aperfeiçoar a Política de relacionamento com o CFMV;
10. Atrair e manter pessoas motivadas, comprometidas gerando resultados;

INICIATIVAS DE APOIO

1. Aprimorar e integrar práticas de gestão do conhecimento e inteligência;
2. Aprimorar o modelo de gestão de competências;
3. Aprimorar o modelo de gestão de desempenho por resultado;
4. Aperfeiçoar a gestão de contratos e planos de aquisição de manutenção;
5. Aprimora o processo de formulação e acompanhamento de planos institucionais;
6. Aprimorar o processo de gestão das informações gerenciais;



Serviço Público Federal
Conselho Federal de Medicina Veterinária-CFMV

Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Amapá-CRMV/AP

7. Aumentar a participação em atividades de planejamento e melhoria da gestão por resultado;
8. Compartilhar orçamento anual com o planejamento estratégico.

10. PLANO DE ATIVIDADES

EIXO: ADMINISTRATIVO - FINANCEIRO			
Objetivo do Eixo: Traçar direcionamento político, administrativo, financeiro, orçamentário para as ações da gestão do CRMV/AP.			
ATIVIDADES	ESTRATÉGIAS	METAS	INDICADORES
Gestão de Pessoas	- Intensificar ações que promovam a melhoria da Gestão - Modernizar e integrar as práticas de Gestão de Pessoas - Contratação de sistema de folha de pagamento	- Garantir o correto funcionamento de todos os processos administrativos; - Implantar o Plano de Cargo, Carreiras e Salários. - Disponibilizar o sistema para gerar folha de pagamentos.	- Números de processos realizados de acordo com a modelagem estabelecida; - PCCS Implantado - Sistema de folha de pagamento adquirido
Qualificação de Pessoal	- Garantir participação de servidores e membros em eventos e/ou treinamentos pertinentes ao aprimoramento das ações - Garantir o transporte de servidores e membros em eventos relacionados as atividades pertinentes ao CRMV-AP	- Participar de 15 eventos e/ou treinamentos pertinente as suas atividades - Disponibilizar empresa para emissão de passagens para deslocamento de	- Quantidade de servidores que participaram de eventos ou treinamentos - Empresa de passagens aéreas, marítimas e terrestres contratada



Serviço Público Federal
Conselho Federal de Medicina Veterinária-CFMV
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Amapá-CRMV/AP

		servidores e membros da gestão	
Qualificação de profissional	Intensificar ações que promovam a melhoria da qualidade profissional	Realizar 2 eventos que promovam a qualificação do profissional.	Número de eventos realizados pelo CRMV-AP
Desenvolvimento de ações políticas, administrativas e jurídicas, criando também estratégias para intensificar o aumento da arrecadação	- Cobranças administrativas de anuidades de exercícios anteriores; - Inscrição na Dívida Ativa junto a Justiça federal, de médicos veterinários e Zootecnistas que esteja em débito com o CRMV/AP; - Acompanhamento sistemático do comportamento das receitas e das despesas do CRMV/AP; - Promover a qualidade de dados de empresas registradas no CRMV-AP	- Notificar 100% dos inadimplentes; - Executar judicialmente 50% dos profissionais atendidos por este regional inscritos na dívida ativa; - Viabilizar a arrecadação de 80% da anuidade para pessoa física e jurídica; - Geração e envio dos boletos na primeira quinzena de Jan/25 de 100% dos médicos veterinários e Zootecnistas. - Monitoramento das empresas cadastradas no SISCAD	- Quantidade de médicos veterinários e Zootecnistas notificados; - Quantidade de execuções fiscais impetradas; - Percentual de anuidade arrecadada; - Percentual de boletos enviados; - Numero de Empresas cadastradas e atualizadas



Serviço Público Federal
Conselho Federal de Medicina Veterinária-CFMV
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Amapá-CRMV/AP

EIXO: ESTRUTURAL/MANUTENÇÃO/ATENDIMENTO			
Objetivo do Eixo: Adequar a estrutura de atendimento presencial e da fiscalização do CRMV/AP.			
ATIVIDADES	ESTRATÉGIAS	METAS	INDICADORES
Aquisição de Sede do CRMV-AP	• Aquisição de sede própria do CRMV-AP para desenvolvimento de suas atividades com finalidade o melhor atendimento aos profissionais inscritos e a sociedade.	• Aquisição de sede	• Número de sedes adquiridas.
Aquisição de veículo para desenvolver atividades de fiscalização/manutenção	• Garantir a atuação da fiscalização e realizar fiscalização em todo estado do Amapá.	• Aquisição de 01 veículo • Contratação de seguro e manutenção veicular • Aquisição de GPS veicular.	• Número de veículo adquiridos. • Numero de empresas contratadas para seguro veicular e manutenção • Gps adquirido
Aquisição de computadores, impressoras e rede lógica/manutenção	• Aprimorar a estrutura tecnológica do regional para atendimento das suas obrigações	• Adquirir 05 Computadores completos • Adquirir 01 note book • Adquirir 03 impressoras • Adquirir 01 kit multimídia para transmissão online • Contratar empresa para estruturar a rede lógica do regional • Contratar empresa de manutenção de aparelhos eletro-eletrônicos	• Número de computadores adquiridos • Número de notebooks adquiridos • Número de kit multimídia para transmissão online adquiridos • Número de empresa para estruturar a rede lógica do regional contratada • Número de



Serviço Público Federal
 Conselho Federal de Medicina Veterinária-CFMV
 Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Amapá-CRMV/AP

			empresa de manutenção de aparelhos eletro-eletrônicos contratadas
Aquisição de aparelhos de telefonia celular	• Adquirir equipamentos adequados para que a instituição cumpra sua função e para facilitar o atendimento ao público e troca de informações.	• Aquisição de 03 aparelhos celulares	• Número de aparelhos adquiridos
Contratação de telecomunicações	• Permitir a execução das atividades do regional, bem como atendimento e divulgação das ações.	Contratar 01 plano de fornecimento de internet e de telefonia móvel e fixa.	• Numero de planos de internet contratado • Numero de planos de telefone fixo contratado
Aquisição de cozinha e escritorio	• Proporcionar um ambiente estruturado em condições de trabalho e atendimento a sociedade ao adquirir itens imprescindíveis para o funcionamento do regional e atendimento de profissionais e da população.	• Adquirir geladeira, bebedouro, microondas e demais itens de copa necessários. • Adquirir mobília necessária para estruturar a sede do regional	• Numero de itens de copa adquiridos • Mobília adquirida
Manutenção estrutural do CRMV-AP	• Manter a sede do CRMV-AP em condições de segurança e conservação a fim de conservar o patrimônio.	• Contratar seguro predial • Contratar uma empresa responsável pela limpeza e manutenção da sede • Contratação de	• Contratação de seguro predial • Contratação de limpeza e conservação predial • Contratação de



Serviço Público Federal
 Conselho Federal de Medicina Veterinária-CFMV
 Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Amapá-CRMV/AP

		empresa para manutenção das centrais de ar	empresa para manutenção de centrais de ar
Aquisição de produtos alimentícios e itens de limpeza	Adquirir itens imprescindíveis para o funcionamento do regional e atendimento de profissionais e da população.	Proporcionar um ambiente em condições adequadas de trabalho e atendimento a sociedade.	Aquisição de produtos.
Contratação de empresa para produção de material gráfico	Permitir divulgação, impressão de materiais e demais necessidades administrativas	Atendimento as demandas internas para realização de eventos, campanhas e atividades de fiscalização	Empresa contratada
Aquisição/instalação de centrais de ar	Manter um ambiente agradável para desenvolvimentos das atividades e atendimento ao público.	Adquirir 03 centrais de ar.	03 centrais de ar adquiridas e instaladas.

EIXO: ORIENTAÇÃO E FISCALIZAÇÃO

Objetivo do Eixo: Traçar ações para a orientação, fiscalização e fortalecimento do exercício da profissão do Médico Veterinário e Zootecnista, em seu âmbito de jurisdição, assegurando a defesa do espaço profissional e a melhoria da qualidade de atendimento aos usuários da profissão.

ATIVIDADES	ESTRATÉGIAS	METAS	INDICADORES
------------	-------------	-------	-------------



Serviço Público Federal
 Conselho Federal de Medicina Veterinária-CFMV
 Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Amapá-CRMV/AP

Intensificar as visitas de fiscalização e orientação.	• Subsidiar as ações de Fiscalizações; • Fiscalizar buscando parceria e firmando convênios com órgãos de fiscalização; • Identificar a situação dos profissionais e instituições empresariais junto ao CRMV/AP.	• Aumentar em 30% o número de fiscalização; • Notificar 100% das instituições que estejam em desacordo com a legislação vigente; • Notificar 100% dos profissionais em situação irregular com o CRMV/AP;	• Número de fiscalizações realizadas; • Número de notificação realizadas • Número de profissionais notificados pela fiscalização;
--	---	--	---

11. RESULTADOS ESPERADOS

O CRMV-AP, com esforços de todos os servidores e todos os membros da diretoria e corpo de conselheiros tem por objetivo alcançar as metas planejadas para 2026, conforme dita as funções previstas por lei. Vislumbra-se alcançar 80% (oitenta por cento) das metas estabelecidas na Proposta Orçamentária e no presente planejamento.

12. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O plano é resultado de todo um processo de discussão e construção participativa das ações do CRMV/AP com apoio de todos os servidores. Será um norteador para todas as ações do CRMV/AP ao longo do ano de 2026, e todos os esforços serão demandados para que o mesmo possa ser executado dentro dos princípios e normas estabelecidas que regem a legislação do sistema CFMV/CRMV's. Enquanto Autarquia Federal e órgão responsável pela regulamentação e fiscalização do exercício profissional do médico veterinário e Zootecnistas, fazendo cumprir assim as determinações emanadas na lei de regulamentação da profissional, código de ética profissional e demais legislações vigentes.

Com vistas a aperfeiçoar os mecanismos de liderança, estratégia e controle postos em prática para avaliar, direcionar e monitorar a gestão com à condução de políticas institucionais e à prestação de serviços de interesse da Sociedade e dos Registrados.

Mais do que um documento, o Plano Estratégico será nosso guia de futuro, traduzindo nossa visão em conquistas e fortalecendo o legado que estamos construindo juntos.

Para atingirmos as metas é necessário o envolvimento, o comprometimento no gerenciamento, execução e acompanhamento e correção no alcance dos objetivos pactuados, que levarão o CRMV-AP a ser reconhecimento como instrumento de transformação social e como uma instituição de excelência respeitada por todos.

Documento Digitalizado Público

Plano Estratégico 2026 e Plano de Atividades

Assunto: Plano Estratégico 2026 e Plano de Atividades
Assinado por: Rackel Barroso
Tipo do Documento: DOCUMENTO
Situação: Finalizado
Nível de Acesso: Público
Tipo do Conferência: Cópia Simples

Documento assinado eletronicamente por:

■ **Rackel Barroso, Presidente do CRMV-AP - FGSUP - PR/AP**, em 25/09/2025 11:59:31.

Este documento foi armazenado no SUAP em 25/09/2025. Para comprovar sua integridade, faça a leitura do QRCode ao lado ou acesse <https://suap.cfmv.gov.br/verificar-documento-externo/> e forneça os dados abaixo:

Código Verificador: 1263376
Código de Autenticação: 5706d1c4f7

