



Serviço Público Federal  
Conselho Federal de Medicina Veterinária-CFMV  
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Amapá-CRMV/AP

---



**CRMVAP**

**Conselho Regional de Medicina Veterinária  
do Estado do Amapá**

## **PLANO ESTRATÉGICO 2025**

MACAPÁ/AP



Serviço Público Federal  
Conselho Federal de Medicina Veterinária-CFMV  
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Amapá-CRMV/AP

---

## **PLANO ESTRATÉGICO PARA O EXERCÍCIO DE 2025**

Plano estratégico para o exercício de 2025 elaborado pela Diretoria do CRMV-AP e apresentado ao CFMV, em cumprimento ao Art. 15 da Resolução do CFMV nº1049/2014.



Serviço Público Federal  
Conselho Federal de Medicina Veterinária-CFMV  
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Amapá-CRMV/AP

## IDENTIFICAÇÃO

<b>Denominação Completa:</b> CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA VETERINÁRIA DO ESTADO DO AMAPÁ		
<b>Denominação Abreviada:</b> CRMV-AP	<b>CNPJ:</b> 07.217.693/0001-18	
<b>Endereço Eletrônico:</b> administrativo@crmvap.org.br		
<b>Endereço Postal:</b> Av: Fab, 1070, sala 110, Centro		
<b>Cidade:</b> Macapá	<b>UF:</b> AP	<b>CEP:</b> 68.900-073
<b>GESTÃO 2022-2025</b>		
<b>DIRETORIA EXECUTIVA</b>		
<b>Presidente:</b> Rackel Barroso - Med. Vet. CRMV/AP nº 072		
<b>Vice-Presidente:</b> Nayma Silva Picanço - Med. Vet. CRMV/AP nº 075		
<b>Secretária-Geral e Tesoureiro:</b> Silvia Cristina da Silva Pedroso Magalhães - Med. Vet. CRMV/AP nº 071		
<b>CONSELHEIROS EFETIVOS</b>		
✓ <b>Adriano Benício Valadares</b>		
✓ <b>Anderson Luiz Pinheiro Maia</b>		
✓ <b>Camilo Pantoja Creão</b>		
✓ <b>Maria Beatriz Gomes Mendes</b>		
✓ <b>Paulo Sergio Rodrigues Santana</b>		
✓ <b>Paulo Maurício Silva de Almeida</b>		
<b>CONSELHEIROS SUPLENTE</b>		
✓ <b>Paulo de Tarso Santana Tavares</b>		
✓ <b>Dennis Alberto Martins Ventura Magalhães.</b>		
<b>SERVIDORES DO CRMV-AP</b>		
Alesson Ferreira de Melo - Agente Administrativo		
Josiane Borges dos Santos - Agente Administrativo		
Jean Farias Feitoza - Agente de Fiscalização		
Wellington Leite Nascimento - Agente de Fiscalização		
Tiago Granjeiro Gama - Assessor da Presidência		
Juliana Monteiro Soares da Silva - Assessora Jurídica		
Meryzângela Lobato Pinheiro Duarte - Assessora Contábil		
<b>Elaboração</b>		
Diretoria CRMV AP		



## SUMÁRIO

1. APRESENTAÇÃO.....	5
2. MENSAGEM DA PRESIDENTE CRMV-AP.....	7
3. INTRODUÇÃO .....	7
4. JUSTIFICATIVA .....	8
5. ORGANOGRAMA.....	9
6. ATRIBUIÇÕES DO CRMV-AP.....	9
7. VISÃO ESTRATÉGICA.....	11
8. MAPA ESTRATÉGICO .....	12
9. INICIATIVAS ESTRATÉGICAS.....	13
10. PLANO DE ATIVIDADES.....	14
11. RESULTADOS ESPERADOS .....	18
12. CONSIDERAÇÕES FINAIS.....	18

### 1. APRESENTAÇÃO

O CRMV-AP foi fundado em setembro de 2004. O primeiro Presidente foi o Médico-Veterinário **Mauro Jackson da Silva Moraes**, CRMV PA/AP 0466 (2005 a 2007). Os demais Presidentes do CRMV-AP foram: Médico-Veterinário **Álvaro Renato Cavalcante da Silva** (2006 a 2009), 2º mandato (2010 a 2013), 3º mandato (2013 s 2016). No exercício 2017 assumiu a nova Gestão, triênio 2016-2019, sob a presidência do Médico-Veterinário **José Renato Ribeiro**, com o 2º mandato em 2019 a 2022.

O Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Amapá-CRMV-AP é uma Autarquia Federal instituída pela Lei nº5.517, de outubro de 1968, art.16, alíneas "b" e "f", e tendo em vista a faculdade prevista na alínea "p" do art. 3º do Regimento interno baixado pela Resolução nº04 de 28/07/1969 e considerando a aprovação de parecer lapidar no processo administrativo



Serviço Público Federal  
Conselho Federal de Medicina Veterinária-CFMV  
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Amapá-CRMV/AP

nº4735/2004 na CLXX Reunião Plenária Ordinária realizada no dia 09/12/2004, inscrita sob o CNPJ: 07.217.693/0001-18.

Atualmente o CRMV-AP localiza-se na Av. Fab, 1070, Bairro Centro, Macapá/AP-CEP: 68.900-073, endereço eletrônico: administrativo@crmvap.org.br, expediente: 08:00 às 14:00h, de segunda à sexta-feira. O imóvel onde funciona a Sede do regional não é própria, sendo objetivo da Diretoria a aquisição de um imóvel próprio.

Em 2023, o número de inscritos atuantes era de 211 profissionais e 148 estabelecimentos. Em 2024 o CRMV-AP passou a contar com 241 de PF e 131 de PJ. De 2023 a 2024 não ocorreram alterações no quadro funcional para cumprir com seus objetivos institucionais, contando com 03 servidores exercendo a função de cargos comissionados e 04 servidores de cargo efetivo, bem como o apoio administrativo dos membros da diretoria.

### **FISCALIZAÇÃO COMPARATIVA DE 2022-2024.**

#### **2022**

<b>ATIVIDADE</b>	<b>1º TRIMESTRE</b>	<b>2º TRIMESTRE</b>	<b>3º TRIMESTRE</b>	<b>4º TRIMESTRE</b>	<b>TOTAL ANUAL</b>
<b>TERMO DE FISCALIZAÇÃO</b>	01	00	00	00	01
<b>AUTOS DE INFRAÇÃO</b>	11	10	00	00	57
<b>TERMO DE CONSTATAÇÃO</b>	03	03	00	00	06
<b>AUTO DE MULTA</b>	00	00	00	00	00
<b>TOTAL DE EMPRESAS FISCALIZADAS</b>	14	11	00	00	25
<b>TOTAL DE CONTRATOS DE RT's HOMOLOGADOS</b>	12	12	18	14	57

#### **2023**

<b>ATIVIDADE</b>	<b>1º TRIMESTRE</b>	<b>2º TRIMESTRE</b>	<b>3º TRIMESTRE</b>	<b>4º TRIMESTRE</b>	<b>TOTAL ANUAL</b>
<b>TERMO DE FISCALIZAÇÃO</b>	00	06	5	04	15
<b>AUTOS DE INFRAÇÃO</b>	10	18	25	04	57



Serviço Público Federal  
Conselho Federal de Medicina Veterinária-CFMV  
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Amapá-CRMV/AP

TERMO DE CONSTATAÇÃO	12	21	18	09	60
AUTO DE MULTA	00	01	13	07	21
TOTAL DE EMPRESAS FISCALIZADAS	12	27	30	13	82
TOTAL DE CONTRATOS DE RT's HOMOLOGADOS	14	23	22	19	78

## 2024

ATIVIDADE	1º TRIMESTRE	2º TRIMESTRE	3º TRIMESTRE	4º TRIMESTRE	TOTAL ANUAL
TERMO DE FISCALIZAÇÃO	03	03	02		
AUTOS DE INFRAÇÃO	19	14	03		
TERMO DE CONSTATAÇÃO	18	16	09		
AUTO DE MULTA	03	04	02		
TOTAL DE EMPRESAS FISCALIZADAS	21	23	14		
TOTAL DE CONTRATOS DE RT's HOMOLOGADOS	18	31	12		

**OBS: dados obtidos até o mês de setembro de 2024.**

## 2. MENSAGEM DA PRESIDENTE DO CRMV-AP

Nossa gestão é participativa, integrada, com valorização dos nossos colaboradores e de aproximação com os profissionais. Trabalhamos pela união das classes, dos órgãos competentes, instituições de ensino, para que assim possamos fortalecer e mostrar a toda a sociedade a nossa importância.

Com atuação na produção, na saúde pública (inclusive no covid), no ensino, com grandes e pequenos animais, silvestres, gestão pública, fiscalização, extensão e outras áreas, nós somos os profissionais competentes à essa função, pois esta é a visão de Saúde única onde atuamos nas três saúdes: ANIMAL, HUMANA E AMBIENTAL.

## 3. INTRODUÇÃO

A atual gestão do CRMV/AP tomou posse em 29 de maio de 2022, trazendo uma proposta de inovação e modernização dos métodos de trabalho e administração deste Regional. Nesta perspectiva, implantou o modelo de gestão estratégica, visando a descentralização da gestão e ampliação do conhecimento.



Compreendendo que este modelo permite alinhar a estrutura organizacional, e aprimorar o relacionamento com os profissionais e a sociedade em geral.

Executar um plano estratégico e atitudes inovadoras para gestão, uma vez que estabelece uma agenda de trabalho, por um período, para desenvolver prioridades estabelecidas por todos: membros, sociedade e servidores. O referido plano é apresentado para a disseminação da visão, missão e valores que norteiam o CRMV-AP por todos os atores do processo e para conhecimento e acompanhamento da sociedade do Amapá.

O Plano Estratégico foi construído por todos. À alta administração coube a responsabilidade de criar condições para perpetuar um novo modelo de gestão. No entanto, é responsabilidade de cada um, o envolvimento, o comprometimento no gerenciamento, execução e acompanhamento e correção no alcance dos objetivos pactuados, que levarão o CRMV-AP a ser reconhecido como instrumento de transformação social e como uma instituição de excelência respeitada por todos.

O CRMVAP, a partir do seu Plano Estratégico, tem buscado aprimorar o Sistema de Governança e Gestão com vistas a aperfeiçoar os mecanismos de liderança, estratégia e controle postos em prática para avaliar, direcionar e monitorar a gestão com vistas à condução de políticas institucionais e à prestação de serviços de interesse da Sociedade e dos Registrados

O Plano de Ação é peça integrante da Proposta Orçamentária, conforme a Resolução CFMV nº 1049, sendo elaborado anualmente em consonância com as diretrizes contidas no plano estratégico e alinhado ao orçamento. No plano de atividades está evidenciado o plano de metas individualizado, produzido pelo CRMV/AP, os quais estão em sintonia com as atividades propostas pela Diretoria.

#### **4. JUSTIFICATIVA**

A sociedade demanda moralidade, profissionalismo e excelência da administração pública. O cidadão vem exigindo, em níveis progressivos, melhores serviços, respeito à cidadania e maior transparência, honestidade, economicidade e efetividade no uso dos recursos públicos.



Serviço Público Federal  
Conselho Federal de Medicina Veterinária-CFMV  
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Amapá-CRMV/AP

---

Para o atendimento dessas demandas, o CRMV-AP assume papel fundamental na medida em que atua na prevenção, detecção, correção e punição de falsos profissionais, estabelecimentos públicos em precárias condições de funcionamento e estabelecimentos privados com atividades relacionadas à medicina veterinária que atuam clandestinamente. Ademais, o CRMV-AP também assume o papel de fomentador na formação continuada dos profissionais médicos veterinários e zootecnistas, visando capacitar esses profissionais para que possam oferecer à sociedade um trabalho cada vez melhor.

Diante desse cenário, são essenciais a construção, compreensão e a comunicação de estratégias que assegurem resultados capazes de atender às expectativas da sociedade, em relação à atuação e ao papel conferido, ao longo da história, do CRMV-AP.

Um plano Estratégico define, em linhas gerais, o caminho a ser seguido para reforçar a legitimidade de uma organização ao longo do tempo. Podemos caracterizá-lo, ainda, como o conjunto de objetivos e ações necessárias ao cumprimento da missão e ao alcance da visão de futuro de cada instituição.

Ser capaz de definir hoje os caminhos para alcançar o patamar de desempenho esperado pela sociedade é um dos principais desafios das organizações públicas.

A escolha de opções equivocadas no presente exigirá tempo e altos investimentos no futuro para que a instituição se recupere e possa retomar o rumo adequado.



## 5. ORGANOGRAMA



## 6. ATRIBUIÇÕES DO CRMV-AP

Com respaldo nas Leis nº(s) 5.517, de 23 de outubro de 1968, e 5.550, de 4 de dezembro de 1968, o CRMV/AP tem por finalidade, a fiscalização do exercício profissional, orientar supervisionar e disciplinar as atividades relativas a profissão do médico veterinário e zootecnista em todo o Estado do Amapá, bem como servir como órgão de consulta do Governo Federal, Estadual e produção animal, à defesa sanitária, à saúde pública e ao meio ambiente, assim como em matéria direta ou indiretamente relacionada com a indústria, comércio de produtos veterinários, produtos de origem animal e seus derivados.

Compete ao CRMV/AP, investido pelo Poder Público das atribuições Legais regulamentares e regimentais, além de fiscalizar o exercício da profissão e, via de consequência, atuar como "Tribunal de Honra", julgando e aplicando penalidades disciplinares aos infratores, na forma da legislação federal aplicável à espécie.

De acordo com o art. 18 da Lei nº 5.517/68, as atribuições do CRMV/AP são as seguintes:

- I. Organizar o seu regime interno, submetendo – o a aprovação do CFMV;
- II. Inscrever os profissionais registrados residentes em sua jurisdição e expedir as respectivas carteiras profissionais;
- III. Examinar as reclamações e representações inscritas acerca dos serviços de registros e das infrações da Lei e decidir, com recursos para o CFMV;
- IV. Solicitar ao CFMV as medidas necessárias ao melhor rendimento das tarefas



- sob a sua alçada e sugerir-lhe que proponha à autoridade competente as alterações desta Lei, que julgar convenientes, principalmente as que visem a melhorara regulamentação do exercício da profissão de médico veterinário;
- V. Fiscalizar o exercício da profissão, punindo os seus infratores, bem como representando as autoridades competentes acerca de fatos que apurar e cuja solução não seja de sua alçada;
  - VI. Funcionar como Tribunal de Honra dos profissionais, zelando pelo prestígio e bom nome da profissão;
  - VII. Aplicar as sanções disciplinares, estabelecidas nesta Lei;
  - VIII. Promover perante o juízo da Fazenda Pública e mediante processo de executivo fiscal, a cobrança das penalidades previstas para execução da presente Lei;
  - IX. Contratar pessoal administrativo necessário ao funcionamento do Conselho;
  - X. Eleger delegado-eleitor.

## 7. VISÃO ESTRATÉGICA



O CRMV-AP conduz sua ação orientada e motivada por princípios éticos expressos pelos seguintes valores:



Serviço Público Federal  
Conselho Federal de Medicina Veterinária-CFMV  
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Amapá-CRMV/AP

- Espírito de equipe - Disposição de trabalhar em conjunto de forma cooperativa e integrada para que o CRMV-AP cumpra suas atribuições e produza resultados de forma eficiente e eficaz;
- Compromisso - Empenho do único colaborador efetivo do CRMV-AP em desempenhar suas funções com dedicação, responsabilidade e tempestividade.
- Reconhecimento – Valorização dos colaboradores do CRMV-AP, por meio do reconhecimento da contribuição de cada um para o alcance da missão organizacional e da criação de oportunidades de desenvolvimento pessoal e profissional;
- Excelência - Motivação do CRMV-AP em buscar ser referência nos produtos, processos e serviços ofertados aos Médicos Veterinários e Zootecnistas e a sociedade;
- Responsabilidade - Guiar-se por princípios de ética e responsabilidade no trato dos bens públicos e no cumprimento das atribuições do CRMV-AP;
- Transparência- Dar à sociedade amplo acesso as informações sobre processos, procedimentos e serviços, de forma clara e tempestiva.

## 8. MAPA ESTRATÉGICO





As iniciativas estratégicas indicam, em linhas gerais, o conjunto de medidas ou ações a serem executadas ao longo e médio prazo para assegurar o alcance dos objetivos estabelecidos no mapa estratégico e para preencher as lacunas existentes entre o desempenho atual da organização e o desejado.

Cada uma das perspectivas do Mapa Estratégico abrange um conjunto de objetivos estratégicos que retratam os principais desafios a serem administrados pelo CRMV-AP para que seja possível cumprir a Missão e alcançar a Visão institucional.

## **9. INICIATIVAS ESTRATÉGICAS**

### **INICIATIVAS FINALÍSTICAS**

1. Promover a valorização e reconhecimento da profissão de Médico Veterinário e Zootecnista pela sociedade;
2. Promover infraestrutura física e tecnológica segura e adequada para atender a necessidades de trabalho do CRMV/AP;
3. Aprimorar a estrutura funcional do CRMV/AP;
4. Aprimorar a estrutura de pessoal do CRMV/AP
5. Subsidiar as ações de fiscalizações e controle;
6. Reavaliar normas e práticas com foco na tempestividade de análise dos processos;
7. Aprimorar a comunicação das ações do controle interno;
8. Ampliar e aprimorar o intercambio de informações estratégicas com outros CRMV'S e com o CFMV;
9. Aperfeiçoar a Política de relacionamento com o CFMV;
10. Atrair e manter pessoas motivadas, comprometidas gerando resultados;

### **INICIATIVAS DE APOIO**

1. Aprimorar e integrar práticas de gestão do conhecimento e inteligência;
2. Aprimorar o modelo de gestão de competências;
3. Aprimorar o modelo de gestão de desempenho por resultado;
4. Aperfeiçoar a gestão de contratos e planos de aquisição de manutenção;
5. Aprimora o processo de formulação e acompanhamento de planos institucionais;
6. Aprimorar o processo de gestão das informações gerenciais;



7. Aumentar a participação em atividades de planejamento e melhoria da gestão por resultado;
8. Compartilhar orçamento anual com o planejamento estratégico.

## 10. PLANO DE ATIVIDADES

<b>EIXO: ADMINISTRATIVO - FINANCEIRO</b>			
<b>Objetivo do Eixo:</b> Traçar direcionamento político, administrativo, financeiro, orçamentário para as ações da gestão do CRMV/AP.			
<b>ATIVIDADES</b>	<b>ESTRATÉGIAS</b>	<b>METAS</b>	<b>INDICADORES</b>
<b>Gestão de Pessoas</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Intensificar ações que promovam a melhoria da Gestão</li><li>• Aprimorar a estrutura tecnológica das salas do CRMV-AP</li><li>• Modernizar e integrar as práticas de Gestão de Pessoas</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Garantir o correto funcionamento dos processos administrativos;</li><li>• Adquirir equipamentos adequados para que a instituição cumpra sua função;</li><li>• Implantar o Plano de Cargo, Carreiras e Salários.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Números de processos realizados de acordo com a modelagem estabelecida;</li><li>• Número de equipamentos adquiridos;</li><li>• PCCS implantado</li></ul>
<b>Qualificação de Pessoal</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Garantir participação em eventos e encontros CFMV/CRMV'S, Seminários Regionais e nacionais;</li><li>• Permitir o treinamento dos servidores em cursos pertinentes ao aprimoramento das ações</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Participar dos encontros promovidos pelo sistema CFMV/CRMV;</li><li>• Participar de cursos pertinente as suas atividades</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Quantidade de servidores que participaram de eventos;</li><li>• Número de cursos com participação de servidores do CRMV-AP</li></ul>



Serviço Público Federal  
 Conselho Federal de Medicina Veterinária-CFMV  
 Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Amapá-CRMV/AP

<b>Qualificação de profissional</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Intensificar ações que promovam a melhoria da qualidade profissional</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizar 3 eventos que promovam a qualificação do profissional.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de eventos realizados pelo CRMV-AP</li> </ul>
-------------------------------------	--	---	---

<b>Desenvolvimento de ações políticas, administrativas e jurídicas, criando também estratégias para intensificar o aumento da arrecadação</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cobranças administrativas de anuidades de exercícios anteriores;</li> <li>Inscrição na Dívida Ativa junto a Justiça federal, de médicos veterinários e Zootecnistas que esteja em débito com o CRMV/AP;</li> <li>Acompanhamento sistemático do comportamento das receitas e das despesas do CRMV/AP;</li> <li>Promover a qualidade de dados de empresas registradas no CRMV-AP</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Notificar 100% dos inadimplentes;</li> <li>Executar judicialmente 50% dos profissionais atendidos por este regional inscritos na dívida ativa;</li> <li>Viabilizar a arrecadação de 80% da anuidade para pessoa física e jurídica;</li> <li>Geração e envio dos boletos na primeira quinzena de Jan/25 de 100% dos médicos veterinários e Zootecnistas.</li> <li>Monitoramento das empresas cadastradas no SISCAD</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Quantidade de médicos veterinários e Zootecnistas notificados;</li> <li>Quantidade de execuções fiscais impetradas;</li> </ol> <p>Percentual de anuidade arrecadada;</p> <p>Percentual de boletos enviados;</p> <p>Numero de Empresas cadastradas e atualizadas</p>
---	--	---	--



Serviço Público Federal  
 Conselho Federal de Medicina Veterinária-CFMV  
 Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Amapá-CRMV/AP

<b>Melhoria da Estrutura física da Sede do CRMV-AP</b>	Aquisição de sede própria do CRMV-AP para desenvolvimento de suas atividades.	Tem como finalidade o melhor atendimento aos profissionais inscritos e a sociedade.	Número de sedes adquiridas.
--	---	---	-----------------------------

<b>EIXO: ORIENTAÇÃO E FISCALIZAÇÃO</b>			
<b>Objetivo do Eixo:</b> Traçar ações para a orientação, fiscalização e fortalecimento do exercício da profissão do Médico Veterinário e Zootecnista, em seu âmbito de jurisdição, assegurando a defesa do espaço profissional e a melhoria da qualidade de atendimento aos usuários da profissão.			
<b>ATIVIDADES</b>	<b>ESTRATÉGIAS</b>	<b>METAS</b>	<b>INDICADORES</b>
<b>Intensificar as visitas de fiscalização e orientação.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Subsidiar as ações de Fiscalizações;</li> <li>Fiscalizar buscando parceria e firmando convênios com órgãos de fiscalização;</li> <li>Identificar a situação dos profissionais e instituições empresariais junto ao CRMV/AP.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aumentar em 30% o número de fiscalização;</li> <li>Notificar 100% das instituições que estejam em desacordo com a legislação vigente;</li> <li>Notificar 100% dos profissionais em situação irregular com o CRMV/AP;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de fiscalizações realizadas;</li> <li>Número de notificação realizadas</li> <li>Número de profissionais notificados pela fiscalização;</li> </ul>
<b>Aquisição de veículo para desenvolver atividades de fiscalização</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizar fiscalização em todo estado do Amapá.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aquisição de um automóvel, para garantir a atuação da fiscalização;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de automóveis adquiridos.</li> </ul>



## **11. RESULTADOS ESPERADOS**

O CRMV-AP, com esforços de todos os servidores e todos os membros da diretoria e corpo de conselheiros tem por objetivo alcançar as metas planejadas para 2024, conforme dita as funções previstas por lei. Vislumbra-se alcançar 80% (oitenta por cento) das metas estabelecidas na Proposta Orçamentária e no presente planejamento.

## **12. CONSIDERAÇÕES FINAIS**

O Presente Plano de Ação 2025, ora construído pela direção do CRMV/AP, será desenvolvido a partir dos recursos delineados em nossa proposta orçamentária, aprovada pelo Conselho Pleno do CRMV/AP. O plano é resultado de todo um processo de discussão e construção participativa das ações do CRMV/AP com apoio de todos os servidores e assessores.

Este plano será um norteador para todas as ações do CRMV/AP ao longo do ano de 2025, e todos os esforços serão demandados para que o mesmo possa ser executado dentro dos princípios e normas estabelecidas que regem a legislação do sistema CFMV/CRMV's. Enquanto Autarquia Federal e órgão responsável pela regulamentação e fiscalização do exercício profissional do médico veterinário e Zootecnistas, fazendo cumprir assim as determinações emanadas na lei de regulamentação da profissional, código de ética profissional e demais legislações vigentes.

# Documento Digitalizado Público

## Plano Estratégico 2025- CRMV/AP

**Assunto:** Plano Estratégico 2025- CRMV/AP  
**Assinado por:** Josiane Santos  
**Tipo do Documento:** Matriz de Planejamento  
**Situação:** Finalizado  
**Nível de Acesso:** Público  
**Tipo do Conferência:** Cópia Simples

Documento assinado eletronicamente por:

- **Josiane Borges dos Santos, Empregado - CRMV-AP - EPEMED - SEAP/AP**, em 01/10/2024 10:44:13.

Este documento foi armazenado no SUAP em 01/10/2024. Para comprovar sua integridade, faça a leitura do QRCode ao lado ou acesse <https://suap.cfmv.gov.br/verificar-documento-externo/> e forneça os dados abaixo:

**Código Verificador:** 858467

**Código de Autenticação:** 8f02ee7d2e

