



## **PLANO ESTRATÉGICO 2023**

MACAPÁ/AP



Serviço Público Federal  
Conselho Federal de Medicina Veterinária-CFMV  
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Amapá-CRMV/AP

---

## **PLANO ESTRATÉGICO PARA O EXERCÍCIO DE 2023**

Plano estratégico para o exercício de 2023 elaborado pela Diretoria do CRMV-AP e apresentado ao CFMV, em cumprimento ao Art. 15 da Resolução do CFMV nº1049/2014.

MACAPÁ-AP



## IDENTIFICAÇÃO

<b>Denominação Completa:</b> CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA VETERINÁRIA DO ESTADO DO AMAPÁ		
<b>Deniminação Abreviada:</b> CRMV-AP	<b>CNPJ:</b> 07.217.693/0001-18	
<b>Endereço Eletrônico:</b> crm vap@yahoo.com.br		
<b>Endereço Postal:</b> Av: Fab, 1070, Cento		
<b>Cidade:</b> Macapá	<b>UF:</b> AP	<b>CEP:</b> 68.900-073

### GESTÃO 2022-2025

#### DIRETORIA EXECUTIVA

**Presidente:** Rackel Barroso – Med Vet. CRMV/AP nº 00072 VP

**Vice – Presidente:** Nayma da Silva Picanço - Med. Vet. CRMV/AP nº 00075 VP

**Secretária Geral:** Elizabeth Machado Barbosa – Méd. Vet. CRMV/AP nº 00160 VP

**Tesoureiro:** Silvia Cristina da S. P. Magalhães – Med. Vet. CRMV/AP nº071

#### CONSELHEIROS EFETIVOS

Adriano Benício Valadares – Med. Vet. CRMV/AP nº 038 VP

André Luiz Pinheiro Maia – Med. Vet. CRMV/AP nº 067 VP

Camilo Pantoja Creão - Med. Vet. CRMV/AP nº 0138 VP

Maria Beatriz Gomes Mendes - Med. Vet. CRMV/AP nº 00122 VP

Paulo Sergio Rodrigues Santana - Med. Vet. CRMV/AP nº 00110 VP

#### CONSELHEIROS SUPLENTES

Dennis Alberto Martins Ventura Magalhães - Med. Vet. CRMV/AP nº 00059 VP

Paulo Maurício Silva de Almeida - Med. Vet. CRMV/AP nº 00111 VP

Paulo de Tarso Santana Tavares - Med. Vet. CRMV/AP nº 00049 VP

#### SERVIDORES DO CRMV-AP

Caio Cesar Felix – Fiscal

Jaqueline Brito Malcher – Assessora Administrativa

Dayse Prado Barros – Assessora da Presidência

Juliana Monteiro Soares da Silva – Assessora Jurídica

Anna Paula do Rosário Ramos – Assessora Contábil

#### Colaboração

Diretoria CRMV-AP

#### Elaboração

Anna Paula do Rosário Ramos

Contadora CRC/AP 002190/O-9

Assessora Contábil CRMV/AP



## **SUMÁRIO**

1. APRESENTAÇÃO.....	05
2. MENSAGEM DA PRESIDENTE CRMV-AP.....	06
3. INTRODUÇÃO.....	07
4. JUSTIFICATIVA.....	08
5. PLANO ESTRATÉGICO DO CRMV 2023.....	10
6. VISÃO ESTRATÉGICA.....	11
7. MAPA ESTRATÉGICO.....	12
8. INICIATIVAS ESTRATÉGICAS.....	13
9. PLANO DE ATIVIDADES.....	15
10.RESULTADOS ESPERADOS.....	21
11.CONSIDERAÇÕES FINAIS.....	21



## **1. APRESENTAÇÃO**

O CRMV-AP foi fundado em Setembro de 2004. O primeiro Presidente foi o Médico Veterinário Mauro Jackson da Silva Moraes CRMV PA/AP 0466 (2005 a 2007). Os demais Presidentes do CRMV-AP foram: Médico Veterinário Álvaro Renato Cavalcante da Silva (2007 a 2009), 2º mandato (2010 a 2013), 3º mandato (2013 s 2016). Para o Exercício 2017 assumiu a nova Gestão triênio 2016-2019, sob a presidência do Médico Veterinário José Renato Ribeiro.

O Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Amapá-CRMV-AP é uma Autarquia Federal instituída pela Lei nº5.517, de outubro de 1968, art.16, alíneas "b" e "f", e tendo em vista a faculdade prevista na alínea "p" do art. 3º do Regimento interno baixado pela Resolução nº04 de 28/07/1969 e considerando a aprovação de parecer lapidar no processo administrativo nº4735/2004 na CLXX Reunião Plenária Ordinária realizada no dia 09/12/2004, inscrita sob o CNPJ: 07.217.693/0001-18.

Atualmente o CRMV-AP localiza-se na Av. Fab, 1070- Bairro Centro-Macapá/AP-CEP: 68.900-073, endereço eletrônico: [crmvap@yahoo.com.br](mailto:crmvap@yahoo.com.br), expediente: 08:00 às 14:00h, de segunda à sexta-feira. O imóvel onde funciona a Sede do regional não é própria, sendo objetivo da Diretoria a aquisição de um imóvel próprio.

A equipe de trabalho é formada por 4 Cargos Comissionados nomeados pelo presidente e 1 funcionário efetivo, exercendo as seguintes funções: Assessora Contábil, Assessora Jurídica, Assessora Administrativa, Assessora da Presidência, Fiscal, 04 membros da Diretoria, 05 Conselheiros efetivos, e 03 suplentes.

A instituição tem como Missão, "Disciplinar, orientar, fiscalizar o exercício das profissões de Medicina Veterinária e Zootecnia contribuindo para o bem-estar da sociedade", e como visão "Ser reconhecido pela excelência na orientação e na fiscalização em busca da melhoria e valorização da Medicina Veterinária e Zootecnia em benefício da sociedade". Os valores da organização estão fundamentados na Transparência, Ética, Comprometimento, Efetividade, Credibilidade, Isonomia e Excelência. Com tais princípios, conceitos e valores o CRMV/AP se coloca como Serviço Público essencial para a sociedade.



## **2.MENSAGEM DA PRESIDENTE DO CRMV-AP**

Planejar é coordenar conceitos onde se concentram em objetivos comuns. A eficiência desse planejamento depende da qualidade dessa ideia associada à eficácia da estratégia a ser empregada para concretização do que foi idealizado.

O CRMV-AP vem ao longo dos anos dessa gestão realizando um trabalho que tem repercutido e contribuído com a qualidade de vida da população amapaense, notadamente nas áreas definidas em nossa missão.

Idealizamos um planejamento estratégico para o ano de 2023 a fim de nortear nossas ações de modo a minimizar os erros, potencializar nossos recursos e força de trabalho obtendo-se com isso uma constante melhoria na qualidade de nossos serviços.

Com o Planejamento idealizado e concretizado cabe agora a Diretoria, ao Conselho, aos Médicos Veterinários e Zootecnistas amapaenses, e notadamente ao corpo funcional, o máximo de desempenho para a sua aplicabilidade. Com essa objeção e união nos possibilitará alcançarmos os resultados esperados.



### **3.INTRODUÇÃO.**

A atual gestão do CRMV/AP tomou posse em 27 de maio de 2022, trazendo uma proposta de inovação e modernização dos métodos de trabalho e administração deste Regional. Nesta perspectiva, implantou o modelo de gestão estratégica, visando a descentralização da gestão e ampliação do conhecimento. Compreendendo que este modelo permite alinhar a estrutura organizacional, e aprimorar o relacionamento com os profissionais e a sociedade em geral.

Executar um plano estratégico e atitudes inovadoras para gestão, uma vez que estabelece uma agenda de trabalho, por um período, para desenvolver prioridades estabelecidas por todos: membros, sociedade e servidores. O referido plano é apresentado para a disseminação da visão, missão e valores que norteiam o CRMV-AP por todos os atores do processo e para conhecimento e acompanhamento da sociedade do Amapá.

O Plano Estratégico foi construído por todos. À alta administração coube a responsabilidade de criar condições para perpetrar um novo modelo de gestão. No entanto, é responsabilidade de cada um, o envolvimento, o comprometimento no gerenciamento, execução e acompanhamento e correção no alcance dos objetivos pactuados, que levarão o CRMV-AP a ser reconhecido como instrumento de transformação social e como uma instituição de excelência respeitada por todos.

O objetivo do Plano Estratégico no Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Amapá-CRMV-AP é a busca incessante por uma gestão pública eficiente, eficaz e efetiva voltada para o atendimento aos profissionais e a toda a sociedade civil. Por isso, é focada, no monitoramento, a avaliação, a atualização e a formulação de estratégias. A sinergia destes itens possibilitará o alinhamento contínuo das ações do Conselho frente às demandas da sociedade.

O Plano de Ação é peça integrante da Proposta Orçamentária, conforme a Resolução CFMV nº 1049, sendo elaborado anualmente em consonância com as diretrizes contidas no plano estratégico e alinhado ao orçamento. No plano de atividades está evidenciado o plano de metas individualizado, produzido pelo CRMV/AP, os quais estão em sintonia com as atividades propostas pela Diretoria.



#### **4. JUSTIFICATIVA**

A sociedade demanda moralidade, profissionalismo e excelência da administração pública. O cidadão vem exigindo, em níveis progressivos, melhores serviços, respeito à cidadania e maior transparência, honestidade, economicidade e efetividade no uso dos recursos públicos.

Para o atendimento dessas demandas, o CRMV-AP assume papel fundamental na medida em que atua na prevenção, detecção, correção e punição de falsos profissionais, estabelecimentos públicos em precárias condições de funcionamento e estabelecimentos privados com atividades relacionadas à medicina veterinária que atuam clandestinamente. Ademais, o CRMV-AP também assume o papel de fomentador na formação continuada dos profissionais médicos veterinários e zootecnistas, visando capacitar esses profissionais para que possam oferecer à sociedade um trabalho cada vez melhor.

Diante desse cenário, são essenciais a construção, compreensão e a comunicação de estratégias que assegurem resultados capazes de atender às expectativas da sociedade, em relação à atuação e ao papel conferido, ao longo da história, do CRMV-AP.

Um plano Estratégico define, em linhas gerais, o caminho a ser seguido para reforçar a legitimidade de uma organização ao longo do tempo. Podemos caracterizá-lo, ainda, como o conjunto de objetivos e ações necessárias ao cumprimento da missão e ao alcance da visão de futuro de cada instituição.

Ser capaz de definir hoje os caminhos para alcançar o patamar de desempenho esperado pela sociedade é um dos principais desafios das organizações públicas.

A escolha de opções equivocadas no presente exigirá tempo e altos investimentos no futuro para que a instituição se recupere e possa retomar o rumo adequado.





## **5. ATRIBUIÇÕES DO CRMV/AP**

Com respaldo nas Leis nº(s) 5.517, de 23 de outubro de 1968, e 5.550, de 4 de dezembro de 1968, o CRMV/AP tem por finalidade, a fiscalização do exercício profissional, orientar supervisionar e disciplinar as atividades relativas a profissão do médico veterinário e zootecnista em todo o Estado do Amapá, bem como servir como órgão de consulta do Governo Federal, Estadual e produção animal, à defesa sanitária, à saúde pública e ao meio ambiente, assim como em matéria direta ou indiretamente relacionada com a indústria, comércio de produtos veterinários, produtos de origem animal e seus derivados.

Compete ao CRMV/AP, investido pelo Poder Público das atribuições Legais regulamentares e regimentais, além de fiscalizar o exercício da profissão e, via de consequência, atuar como "Tribunal de Honra", julgando e aplicando penalidades disciplinares aos infratores, na forma da legislação federal aplicável à espécie.

De acordo com o art. 18 da Lei nº 5.517/68, as atribuições do CRMV/AP são as seguintes:

- I. Organizar o seu regime interno, submetendo – o a aprovação do CFMV;
- II. Inscrever os profissionais registrados residentes em sua jurisdição e expedir as respectivas carteiras profissionais;
- III. Examinar as reclamações e representações inscritas acerca dos serviços de registros e das infrações da Lei e decidir, com recursos para o CFMV;
- IV. Solicitar ao CFMV as medidas necessárias ao melhor rendimento das tarefas sob a sua alçada e sugerir-lhe que proponha à autoridade competente as alterações desta Lei, que julgar convenientes, principalmente as que visem a melhorara regulamentação do exercício da profissão de médico veterinário;
- V. Fiscalizar o exercício da profissão, punindo os seus infratores, bem como representando as autoridades competentes acerca de fatos que apurar e cuja solução não seja de sua alçada;
- VI. Funcionar como Tribunal de Honra dos profissionais, zelando pelo prestígio e bom nome da profissão;
- VII. Aplicar as sanções disciplinares, estabelecidas nesta Lei;
- VIII. Promover perante o juízo da Fazenda Pública e mediante processo de executivo fiscal, a cobrança das penalidades previstas para execução da presente Lei;
- IX. Contratar pessoal administrativo necessário ao funcionamento do Conselho;
- X. Eleger delegado-eleitor.



## **6. PLANO ESTRATÉGICO CRMV/AP 2023**

O Plano Estratégico para o exercício, com registros dos objetivos, das atividades de metas organizadas por eixos temáticos, torna-se possível delinear a previsão de ações em diferentes dimensões, considerando que o Plano está voltado para a reestruturação interna deste regional, contando com o Apoio Financeiro do Conselho Federal de Medicina Veterinária – CFMV, visando o alcance aos profissionais e a sociedade em geral.

A sistemática de Construção do documento ocorreu através de reuniões de planejamento de servidores da instituição e a diretoria do CRMV-AP com aprovação em plenária.

A elaboração do Plano levou em consideração primeiramente qual a visão que os membros detinham da instituição, visando principalmente a preocupação em atender aos anseios dos profissionais e da sociedade em geral. Posto isto, e

Portanto, aqui estão registrados os objetivos, as atividades mensuradas de modo a proporcionar a manutenção das prerrogativas essenciais do CRMV-AP como agente de fiscalização do exercício da profissão de Médico Veterinário e Zootecnista, como também as ações prioritárias para subsidiar o fortalecimento e qualidade de trabalho para a classe.

Por fim foi definido indicadores que ao final do exercício de 2023, será utilizado para medir o nível de alcance das metas planejadas.



## **7. VISÃO ESTRATÉGICA**

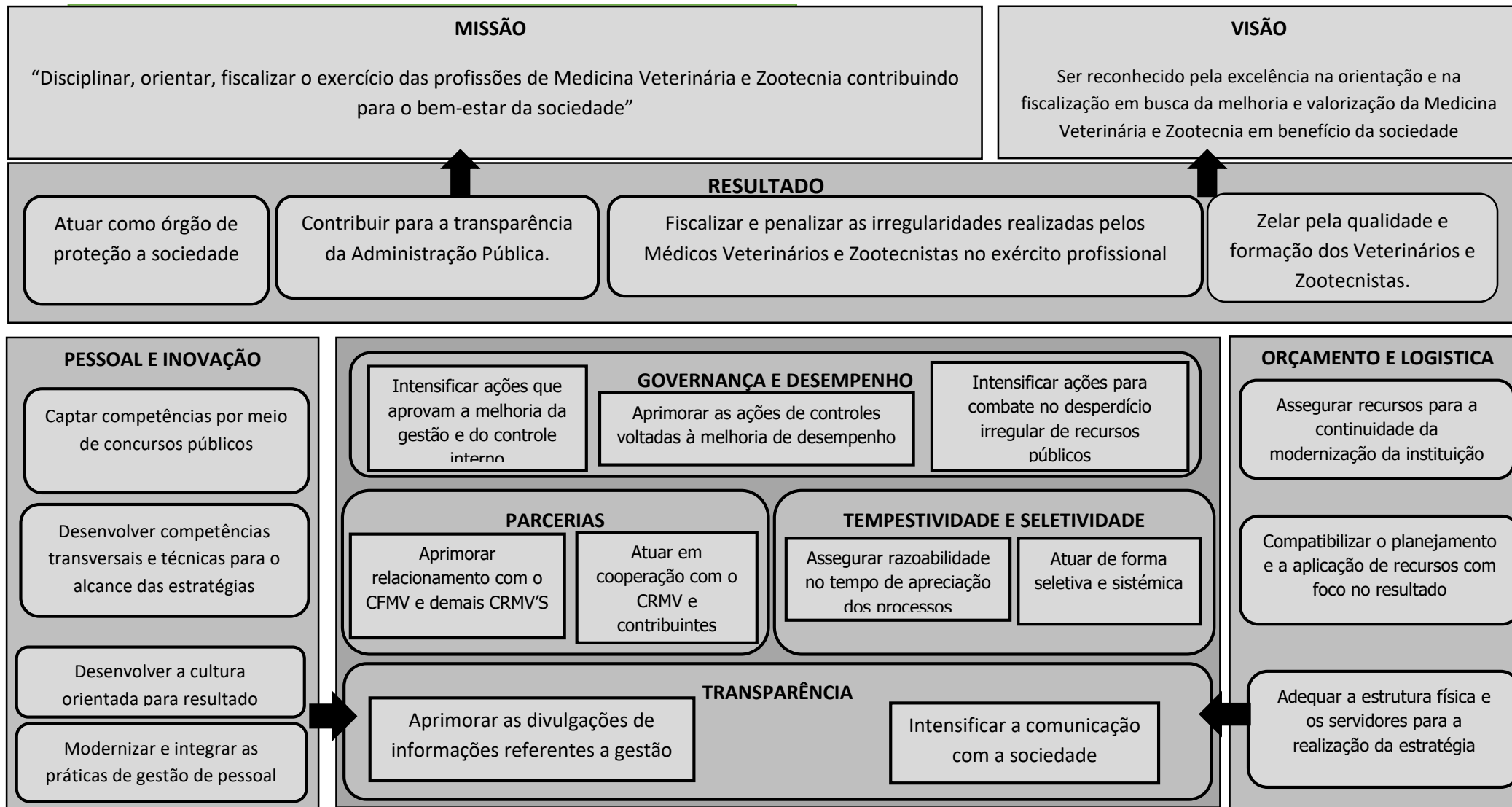
### **Valores pelos quais o CRMV-AP pauta sua conduta**

O CRMV-AP conduz sua gestão orientada e motivada por princípios éticos expressos pelos seguintes valores:

- Espírito de equipe - Disposição de trabalhar em conjunto de forma cooperativa e integrada para que o CRMV-AP cumpra suas atribuições e produza resultados de forma eficiente e eficaz;
- Compromisso - Empenho do único colaborador efetivo do CRMV-AP em desempenhar suas funções com dedicação, responsabilidade e tempestividade.
- Reconhecimento – Valorização dos colaboradores do CRMV-AP, por meio do reconhecimento da contribuição de cada um para o alcance da missão organizacional e da criação de oportunidades de desenvolvimento pessoal e profissional;
- Excelência - Motivação do CRMV-AP em buscar ser referência nos produtos, processos e serviços ofertados aos Médicos Veterinários e Zootecnistas e a sociedade;
- Integridade - Guiar-se por princípios de ética e responsabilidade no trato dos bens públicos e no cumprimento das atribuições do CRMV-AP;
- Transparência- Dar à sociedade amplo acesso as informações sobre processos, procedimentos e serviços, de forma clara e tempestiva.



## 8. MAPA ESTRATÉGICO





## **9.INICIATIVAS ESTRATÉGICAS**

As iniciativas estratégicas indicam, em linhas gerais, o conjunto de medidas ou ações a serem executadas ao longo e médio prazo para assegurar o alcance dos objetivos estabelecidos no mapa estratégico e para preencher as lacunas existentes entre o desempenho atual da organização e o desejado.

### **INICIATIVAS FINALÍSTICAS**

1. Promover a valorização e reconhecimento da profissão de Médico Veterinário e Zootecnista pela sociedade;
2. Promover infraestrutura física e tecnológica segura e adequada para atender a necessidades de trabalho do CRMV/AP;
3. Aprimorar a estrutura funcional do CRMV/AP;
4. Aprimorar a estrutura de pessoal do CRMV/AP
5. Subsidiar as ações de fiscalizações e controle;
6. Reavaliar normas e práticas com foco na tempestividade de análise dos processos;
7. Aprimorar a comunicação das ações do controle interno;
8. Ampliar e aprimorar o intercambio de informações estratégicas com outros CRMV'S e com o CFMV;
9. Aperfeiçoar a Política de relacionamento com o CFMV;
10. Atrair e manter pessoas motivadas, comprometidas gerando resultados;

### **INICIATIVAS DE APOIO**

1. Formações de Comissões para auxiliar as ações, e estratégias do Regional;
2. Incentivo ao acolhimento aos novos profissionais no mercado local
3. Apoio ao ensino para abertura de novos cursos da área de agrária com ênfase a Medicina Veterinária e Zootecnia do Estado do Amapá;
4. Aprimorar o modelo de gestão de desempenho por resultado;
5. Estabelecer parcerias com delegacias do meio ambiente e órgãos de fiscalização;



Serviço Público Federal  
Conselho Federal de Medicina Veterinária-CFMV  
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Amapá-CRMV/AP

---

6. Incentivo às inscrições de Zootecnistas, visando o fortalecimento da profissão
7. Aprimorar o processo de gestão das informações gerenciais;
8. Aumentar a participação em atividades de planejamento e melhoria da gestão por resultado;
9. Compartilhar orçamento anual com o planejamento estratégico.



## 10. PLANO DE ATIVIDADES

<b>EIXO: ADMINISTRATIVO - FINANCEIRO</b>			
<b>Objetivo do Eixo:</b> Traçar direcionamento político, administrativo, financeiro, orçamentário para as ações da gestão do CRMV/AP.			
<b>ATIVIDADES</b>	<b>ESTRATÉGIAS</b>	<b>METAS</b>	<b>INDICADORES</b>
<b>Controle Interno</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Intensificar ações que promovam a melhoria da Gestão e Controle Interno.</li><li>• Aprimorar a estrutura das salas do CRMV-AP.</li><li>• Otimizar o fluxo dos processos administrativos.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Garantir o correto funcionamento e controle interno, minimizando os riscos do não cumprimento da legislação.</li></ul>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Processos instaurados de acordo com as normas e legislações vigentes.</li><li>2. Processos instaurados e finalizados dentro dos prazos estabelecidos.</li></ol>
<b>Gestão de Pessoas</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Modernizar e integrar as práticas de Gestão de Pessoas.</li><li>• Estruturação no quadro de Pessoal.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aplicar práticas gerenciais e de gestão de pessoas que asseguram o desenvolvimento das competências necessárias a motivação e o comprometimento do</li></ul>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Satisfação dos servidores com as práticas de gestão de pessoas.</li></ol>



Serviço Público Federal  
Conselho Federal de Medicina Veterinária-CFMV  
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Amapá-CRMV/AP

		<p>servidor com a instituição, com a qualidade dos trabalhos realizados, com o desempenho institucional e melhoria da gestão pública.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Chamada dos servidores aprovados no concurso 2020.</li></ul>	<p>2. Posse dos servidores efetivos advindos do concurso.</p>
<b>Gestão Patrimonial</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Convênio com CFMV.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aquisição de sede própria para o CRMV/AP.</li><li>• Melhoria na estrutura de trabalho na sede do regional</li></ul>	<p>1. Aquisição do imóvel.</p> <p>2. Aquisição de Equipamentos, centrais, etc...</p>
<b>Qualificação de pessoal</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Disponibilizar recursos para participação de membros do conselho em eventos e encontros CFMV/CRMV'S,</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Participar dos encontros promovidos pelo conjunto CFMV/CRMV.</li></ul>	<p>1. Quantidade de médicos veterinários e Zootecnistas notificados;</p>





Serviço Público Federal  
Conselho Federal de Medicina Veterinária-CFMV  
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Amapá-CRMV/AP

	<p>Seminários Regionais e nacionais.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Promover eventos em conjunto com entidades órgãos e afins.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Divulgar / orientar sobre as atividades pertinentes à classe médica veterinária e zootecnistas, e realizar atualização dos profissionais.</li></ul>	<ol style="list-style-type: none"><li>Quantidade de execuções fiscais</li><li>Número de eventos com participação de membros do CRMV/AP.</li><li>Excelência no exercício da profissão, dando retorno positivo para a sociedade.</li><li>Profissionais médicos veterinários e zootecnistas atualizados sobre a legislação vigente e a importância de seu papel na sociedade.</li></ol>
<b>Desenvolvimento de ações políticas administrativas e jurídicas, criando também</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Realizar fiscalização de estabelecimentos que são obrigados por lei a terem registro no conselho.</li></ul>	<ol style="list-style-type: none"><li>Aumentar em 10% o número de inscrição e registros de novos estabelecimentos no conselho.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>Número de registros e inscrição de novos estabelecimentos no conselho.</li></ol>



Serviço Público Federal  
Conselho Federal de Medicina Veterinária-CFMV  
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Amapá-CRMV/AP

<b>estratégias para intensificar o aumento da arrecadação</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Fiscalizar e notificar estabelecimentos que possuam obrigatoriedade de registro no conselho para que regularizem a ART quando da atividade privada de médicos veterinários ou zootecnistas.</li><li>• Enviar boletos de anuidades a todos os inscritos ativos no conselho.</li><li>• Realizar cobranças administrativas de anuidades de exercícios anteriores.</li><li>• Notificar 100% dos inadimplentes.</li><li>• Inscrição dos inadimplentes na Dívida Ativa junto a Justiça</li></ul>	2. Aumentar em 10% a arrecadação em relação ao ano anterior.	2. Percentual de variação da arrecadação dos exercícios 2020/2021.
---	--	--	--



Serviço Público Federal  
 Conselho Federal de Medicina Veterinária-CFMV  
 Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Amapá-CRMV/AP

	<p>Federal, conforme legislação vigente.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Executar judicialmente 100% dos inadimplentes inscritos em dívida ativa.</li> <li>• Acompanhamento sistemático do comportamento das receitas e das despesas do CRMV/AP.</li> </ul>		
--	--	--	--

**EIXO: ORIENTAÇÃO E FISCALIZAÇÃO**

**Objetivo do Eixo:** Traçar ações para a orientação, fiscalização e fortalecimento do exercício da profissão do Médico Veterinário e Zootecnista, em seu âmbito de jurisdição, assegurando a defesa do espaço profissional e a melhoria da qualidade de atendimento aos usuários da profissão.

<b>ATIVIDADES</b>	<b>ESTRATÉGIAS</b>	<b>METAS</b>	<b>INDICADORES</b>
<b>Intensificar as visitas de fiscalização e orientação.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Subsidiar as ações de Fiscalizações;</li> <li>• Atender as denúncias relacionadas às</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Aumentar em no mínimo 40% o número de fiscalização.</li> <li>2. Fiscalizar, no mínimo 1 vez por semestre, os</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Número de fiscalizações realizadas.</li> <li>2. Número de fiscalizações</li> </ol>



Serviço Público Federal  
Conselho Federal de Medicina Veterinária-CFMV  
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Amapá-CRMV/AP

	<p>instituições e profissionais passíveis de fiscalização do CRMV/AP.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Fiscalizar os municípios do interior</li><li>• Ação de conscientização das principais Resoluções do Sistema CFMV</li></ul>	<p>estabelecimentos inscritos/registrados no conselho.</p> <ol style="list-style-type: none"><li>3. Fiscalizar os estabelecimentos não inscritos/registrados no Conselho.</li><li>4. Realizar pelo menos uma fiscalização em cada rota.</li><li>5. Distribuir folders orientativos sobre as principais resoluções de acordo com a atividade das empresas</li></ol>	<p>realizadas nos estabelecimentos por semestre.</p> <ol style="list-style-type: none"><li>3. Número de fiscalizações realizadas</li><li>4. 2. Número de rotas realizadas</li><li>5. Quantidade de folders</li></ol>
--	--	--	--



## **11.RESULTADOS ESPERADOS**

O CRMV-AP, com esforços e objetivando alcançar as metas planejadas para 2023, conforme ditas as funções previstas por lei, vislumbrando alcançar as meta estabelecidas na Proposta Orçamentária e no presente planejamento.

## **2.CONSIDERAÇÕES FINAIS**

O Presente Plano de Ação 2023, ora construído pela direção do CRMV/AP será desenvolvido a partir dos recursos delineados em nossa proposta orçamentária, aprovada pelo Conselho Pleno do CRMV/AP. O plano é resultado de todo um processo de discussão e construção participativa das ações do CRMV/AP com as comissões de trabalho e a base da categoria.

Este plano será um norteador para todas as ações do CRMV/AP, e todos os esforços serão demandados para que o mesmo possa ser executado dentro dos princípios e normas estabelecidas que regem o CRMV enquanto autarquia federal e órgão responsável pela regulamentação e fiscalização do exercício profissional do médico veterinário e Zootecnistas, fazendo cumprir assim as determinações emanadas na lei de regulamentação da profissional, código de ética profissional e demais deliberação do conjunto CRMV/CFMV.



Serviço Público Federal  
Conselho Federal de Medicina Veterinária-CFMV  
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Amapá-CRMV/AP

---

# Documento Digitalizado Público

## Plano estratégico e plano de atividades 2023.

**Assunto:** Plano estratégico e plano de atividades 2023.  
**Assinado por:** Anna Ramos  
**Tipo do Documento:** RELATÓRIO  
**Situação:** Finalizado  
**Nível de Acesso:** Público  
**Tipo do Conferência:** Documento Original

Documento assinado eletronicamente por:

- **Anna Paula do Rosário Ramos, Assessora Contábil - CRMV-AP - FGSUP - CONT/AP**, em 19/10/2022 10:55:07.

Este documento foi armazenado no SUAP em 19/10/2022. Para comprovar sua integridade, faça a leitura do QRCode ao lado ou acesse <https://suap.cfmv.gov.br/verificar-documento-externo/> e forneça os dados abaixo:

**Código Verificador:** 153422

**Código de Autenticação:** f7305b83a4



# Documento Digitalizado Público

## Plano estratégico e plano de atividades 2023.

**Assunto:** Plano estratégico e plano de atividades 2023.  
**Assinado por:** Anna Ramos  
**Tipo do Documento:** RELATÓRIO  
**Situação:** Finalizado  
**Nível de Acesso:** Público  
**Tipo do Conferência:** Documento Original

Documento assinado eletronicamente por:

■ **Anna Paula do Rosário Ramos, Assessora Contábil - CRMV-AP - FGSUP - CONT/AP**, em 24/02/2023 17:52:09.

Este documento foi armazenado no SUAP em 24/02/2023. Para comprovar sua integridade, faça a leitura do QRCode ao lado ou acesse <https://suap.cfmv.gov.br/verificar-documento-externo/> e forneça os dados abaixo:

**Código Verificador:** 268306

**Código de Autenticação:** 2540667a17

