



Serviço Público Federal
Conselho Federal de Medicina Veterinária-CFMV
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Amapá-CRMV/AP



Conselho Regional de Medicina Veterinária do
Estado do Amapá

PLANO ESTRATÉGICO 2024

MACAPÁ/AP



Serviço Público Federal
Conselho Federal de Medicina Veterinária-CFMV
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Amapá-CRMV/AP

PLANO ESTRATÉGICO PARA O EXERCÍCIO DE 2024

Plano estratégico para o exercício de 2024 elaborado pela Diretoria do CRMV-AP e apresentado ao CFMV, em cumprimento ao Art. 15 da Resolução do CFMV nº1049/2014.



IDENTIFICAÇÃO

Denominação Completa: CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA VETERINÁRIA DO ESTADO DO AMAPÁ		
Denominação Abreviada: CRMV-AP	CNPJ: 07.217.693/0001-18	
Endereço Eletrônico: administrativo@crmvap.org.br		
Endereço Postal: Av: Fab, 1070, sala 110Centro		
Cidade: Macapá	UF: AP	CEP: 68.900-073
GESTÃO 2022-2025		
DIRETORIA EXECUTIVA		
Presidente: Rackel Barroso - Med. Vet. CRMV/AP nº 072		
Vice-Presidente: Nayma Silva Picanço - Med. Vet. CRMV/AP nº 075		
Secretária-Geral: Elizabeth Machado Barbosa - Med. Vet. CRMV/AP nº 160		
Tesoureiro: Silvia Cristina da Silva Pedroso Magalhães- Med. Vet. CRMV/AP nº 071		
CONSELHEIROS EFETIVOS		
✓ Adriano Benício Valadares		
✓ Anderson Luiz Pinheiro Maia		
✓ Camilo Pantoja Creão		
✓ Maria Beatriz Gomes Mendes		
✓ Paulo Sergio Rodrigues Santana		
✓ Paulo Maurício Silva de Almeida		
CONSELHEIROS SUPLENTE		
✓ Paulo de Tarso Santana Tavares		
✓ Dennis Alberto Martins Ventura Magalhães.		
SERVIDORES DO CRMV-AP		
Alesson Ferreira de Melo - Agente Administrativo		
Josiane Borges dos Santos - Agente Administrativo		
Jean Farias Feitoza - Agente de Fiscalização		
Wellington Leite Nascimento - Agente de Fiscalização		
Tiago Granjeiro Gama - Assessor da Presidência		
Juliana Monteiro Soares da Silva - Assessora Jurídica		
Meryzângela Lobato Pinheiro Duarte - Assessora Contábil		
Elaboração Diretoria CRMV AP		



SUMÁRIO

1. APRESENTAÇÃO.....	5
2. MENSAGEM DA PRESIDENTE CRMV-AP.....	6
3. INTRODUÇÃO.....	6
4. JUSTIFICATIVA.....	7
5. ORGANOGRAMA.....	8
6. ATRIBUIÇÕES DO CRMV-AP.....	8
7. VISÃO ESTRATÉGICA.....	9
8. MAPA ESTRATÉGICO.....	10
9. INICIATIVAS ESTRATÉGICAS.....	11
10. PLANO DE ATIVIDADES.....	12
11. RESULTADOS ESPERADOS.....	16
12. CONSIDERAÇÕES FINAIS.....	16



1. APRESENTAÇÃO

O CRMV-AP foi fundado em setembro de 2004. O primeiro Presidente foi o Médico-Veterinário Mauro Jackson da Silva Moraes CRMV PA/AP 0466 (2005 a 2007). Os demais Presidentes do CRMV-AP foram: Médico-Veterinário Álvaro Renato Cavalcante da Silva (2007 a 2009), 2º mandato (2010 a 2013), 3º mandato (2013 s 2016). Para o Exercício 2017 assumiu a nova Gestão triênio 2016-2019, sob a presidência do Médico-Veterinário José Renato Ribeiro.

O Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Amapá-CRMV-AP é uma Autarquia Federal instituída pela Lei nº5.517, de outubro de 1968, art.16, alíneas "b" e "f", e tendo em vista a faculdade prevista na alínea "p" do art. 3º do Regimento interno baixado pela Resolução nº04 de 28/07/1969 e considerando a aprovação de parecer lapidar no processo administrativo nº4735/2004 na CLXX Reunião Plenária Ordinária realizada no dia 09/12/2004, inscrita sob o CNPJ: 07.217.693/0001-18.

Atualmente o CRMV-AP localiza-se na Av. Fab, 1070- Bairro Centro-Macapá/AP-CEP: 68.900-073, endereço eletrônico: administrativo@crmvap.org.br, expediente: 08:00 às 14:00h, de segunda à sexta-feira. O imóvel onde funciona a Sede do regional não é própria, sendo objetivo da Diretoria a aquisição de um imóvel próprio.

Em 2023, o número de inscritos atuantes é de 211 profissionais e 148 estabelecimentos. Sendo assim, para cumprir com seus objetivos institucionais, conta com 03 empregados exercendo a função de cargos comissionados e 04 empregados de cargo efetivo, bem como o apoio administrativo dos membros da diretoria.

FISCALIZAÇÃO COMPARATIVA DE 2022-2023.

2022

ATIVIDADE	1º TRIMESTRE	2º TRIMESTRE	3º TRIMESTRE	4º TRIMESTRE	TOTAL ANUAL
TERMO DE FISCALIZAÇÃO	01	00	00	00	01
AUTOS DE INFRAÇÃO	11	10	00	00	21
TERMO DE CONSTATAÇÃO	03	03	00	00	06
AUTO DE MULTA	00	00	00	00	00
TOTAL DE EMPRESAS FISCALIZADAS	14	11	00	00	25
TOTAL DE CONTRATOS DE RT's HOMOLOGADOS	13	12	18	14	57



2023

ATIVIDADE	1º TRIMESTRE	2º TRIMESTRE	3º TRIMESTRE	4º TRIMESTRE	TOTAL ANUAL
TERMO DE FISCALIZAÇÃO	00	06	5	04	15
AUTOS DE INFRAÇÃO	10	18	25	04	57
TERMO DE CONSTATAÇÃO	12	21	18	09	60
AUTO DE MULTA	00	01	13	07	21
TOTAL DE EMPRESAS FISCALIZADAS	12	27	30	13	82
TOTAL DE CONTRATOS DE RT's HOMOLOGADOS	14	23	22	19	78

2. MENSAGEM DA PRESIDENTE DO CRMV-AP

Nossa gestão é participativa, integrada, com valorização dos nossos colaboradores e de aproximação com os profissionais. Trabalhamos pela união das classes, dos órgãos competentes, instituições de ensino, para que assim possamos fortalecer e mostrar a toda a sociedade a nossa importância.

Com atuação na produção, na saúde pública (inclusive no covid), no ensino, com grandes e pequenos animais, silvestres, gestão pública, fiscalização, extensão e outras áreas, nós somos os profissionais competentes à essa função, pois esta é a visão de Saúde única onde atuamos nas três saúdes: ANIMAL, HUMANA E AMBIENTAL.

3. INTRODUÇÃO

A atual gestão do CRMV/AP tomou posse em 29 de maio de 2022, trazendo uma proposta de inovação e modernização dos métodos de trabalho e administração deste Regional. Nesta perspectiva, implantou o modelo de gestão estratégica, visando a descentralização da gestão e ampliação do conhecimento. Compreendendo que este modelo permite alinhar a estrutura organizacional, e aprimorar o relacionamento com os profissionais e a sociedade em geral.

Executar um plano estratégico e atitudes inovadoras para gestão, uma vez que estabelece uma agenda de trabalho, por um período, para desenvolver prioridades estabelecidas por todos: membros, sociedade e servidores. O referido plano é apresentado para a disseminação da visão, missão e valores que norteiam o CRMV-AP por todos os atores do processo e para conhecimento e acompanhamento da sociedade do Amapá.



O Plano Estratégico foi construído por todos. À alta administração coube a responsabilidade de criar condições para perpetrar um novo modelo de gestão. No entanto, é responsabilidade de cada um, o envolvimento, o comprometimento no gerenciamento, execução e acompanhamento e correção no alcance dos objetivos pactuados, que levarão o CRMV-AP a ser reconhecido como instrumento de transformação social e como uma instituição de excelência respeitada por todos.

O CRMVAP, a partir do seu Plano Estratégico, tem buscado aprimorar o Sistema de Governança e Gestão com vistas a aperfeiçoar os mecanismos de liderança, estratégia e controle postos em prática para avaliar, direcionar e monitorar a gestão com vistas à condução de políticas institucionais e à prestação de serviços de interesse da Sociedade e dos Registrados

O Plano de Ação é peça integrante da Proposta Orçamentária, conforme a Resolução CFMV nº 1049, sendo elaborado anualmente em consonância com as diretrizes contidas no plano estratégico e alinhado ao orçamento. No plano de atividades está evidenciado o plano de metas individualizado, produzido pelo CRMV/AP, os quais estão em sintonia com as atividades propostas pela Diretoria.

4. JUSTIFICATIVA

A sociedade demanda moralidade, profissionalismo e excelência da administração pública. O cidadão vem exigindo, em níveis progressivos, melhores serviços, respeito à cidadania e maior transparência, honestidade, economicidade e efetividade no uso dos recursos públicos.

Para o atendimento dessas demandas, o CRMV-AP assume papel fundamental na medida em que atua na prevenção, detecção, correção e punição de falsos profissionais, estabelecimentos públicos em precárias condições de funcionamento e estabelecimentos privados com atividades relacionadas à medicina veterinária que atuam clandestinamente. Ademais, o CRMV-AP também assume o papel de fomentador na formação continuada dos profissionais médicos veterinários e zootecnistas, visando capacitar esses profissionais para que possam oferecer à sociedade um trabalho cada vez melhor.

Diante desse cenário, são essenciais a construção, compreensão e a comunicação de estratégias que assegurem resultados capazes de atender às expectativas da sociedade, em relação à atuação e ao papel conferido, ao longo da história, do CRMV-AP.



Um plano Estratégico define, em linhas gerais, o caminho a ser seguido para reforçar a legitimidade de uma organização ao longo do tempo. Podemos caracterizá-lo, ainda, como o conjunto de objetivos e ações necessárias ao cumprimento da missão e ao alcance da visão de futuro de cada instituição.

Ser capaz de definir hoje os caminhos para alcançar o patamar de desempenho esperado pela sociedade é um dos principais desafios das organizações públicas.

A escolha de opções equivocadas no presente exigirá tempo e altos investimentos no futuro para que a instituição se recupere e possa retomar o rumo adequado.

5. ORGANOGRAMA



6. ATRIBUIÇÕES DO CRMV-AP

Com respaldo nas Leis nº(s) 5.517, de 23 de outubro de 1968, e 5.550, de 4 de dezembro de 1968, o CRMV/AP tem por finalidade, a fiscalização do exercício profissional, orientar supervisionar e disciplinar as atividades relativas a profissão do médico veterinário e zootecnista em todo o Estado do Amapá, bem como servir como órgão de consulta do Governo Federal, Estadual e produção animal, à defesa sanitária, à saúde pública e ao meio ambiente, assim como em matéria direta ou



indiretamente relacionada com a indústria, comércio de produtos veterinários, produtos de origem animal e seus derivados.

Compete ao CRMV/AP, investido pelo Poder Público das atribuições Legais regulamentares e regimentais, além de fiscalizar o exercício da profissão e, via de consequência, atuar como "Tribunal de Honra", julgando e aplicando penalidades disciplinares aos infratores, na forma da legislação federal aplicável à espécie.

De acordo com o art. 18 da Lei nº 5.517/68, as atribuições do CRMV/AP são as seguintes:

- I. Organizar o seu regime interno, submetendo – o a aprovação do CFMV;
- II. Inscrever os profissionais registrados residentes em sua jurisdição e expedir as respectivas carteiras profissionais;
- III. Examinar as reclamações e representações inscritas acerca dos serviços de registros e das infrações da Lei e decidir, com recursos para o CFMV;
- IV. Solicitar ao CFMV as medidas necessárias ao melhor rendimento das tarefas sob a sua alçada e sugerir-lhe que proponha à autoridade competente as alterações desta Lei, que julgar convenientes, principalmente as que visem a melhorara regulamentação do exercício da profissão de médico veterinário;
- V. Fiscalizar o exercício da profissão, punindo os seus infratores, bem como representando as autoridades competentes acerca de fatos que apurar e cuja solução não seja de sua alçada;
- VI. Funcionar como Tribunal de Honra dos profissionais, zelando pelo prestígio e bom nome da profissão;
- VII. Aplicar as sanções disciplinares, estabelecidas nesta Lei;
- VIII. Promover perante o juízo da Fazenda Pública e mediante processo de executivo fiscal, a cobrança das penalidades previstas para execução da presente Lei;
- IX. Contratar pessoal administrativo necessário ao funcionamento do Conselho;
- X. Eleger delegado-eleitor.

7. VISÃO ESTRATÉGICA

Valores pelos quais o CRMV-AP pautua sua conduta

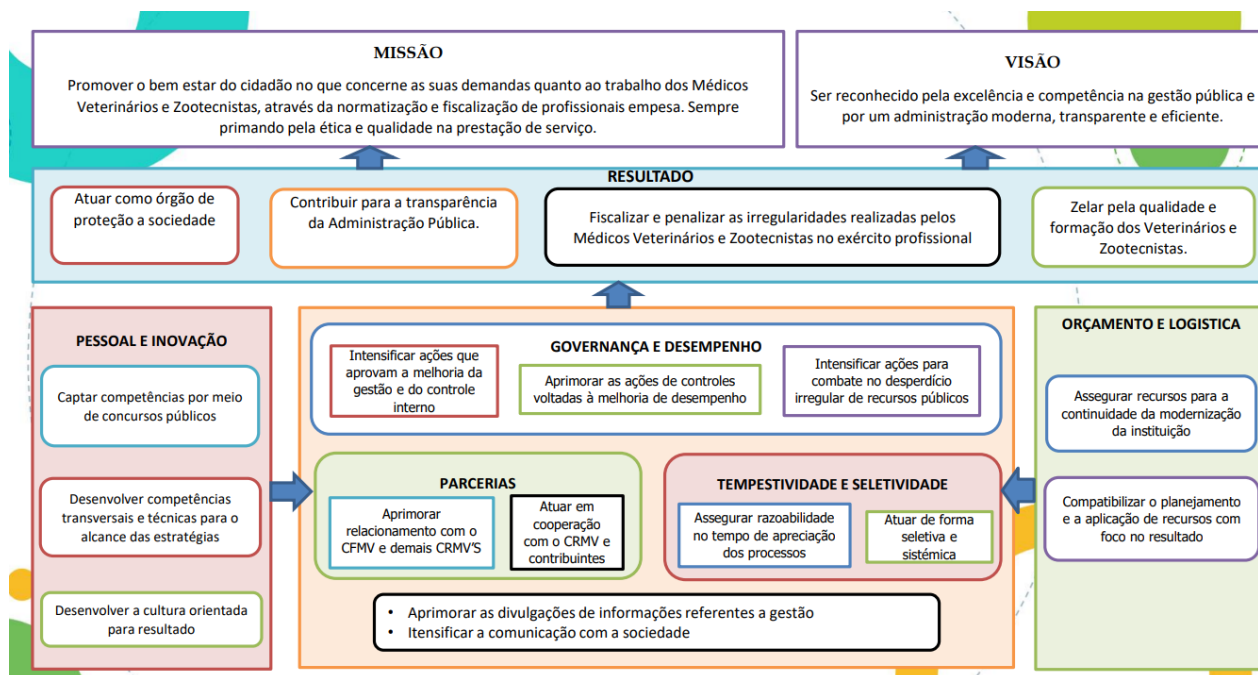
O CRMV-AP conduz sua gestão orientada e motivada por princípios éticos expressos pelos seguintes valores:

- Espírito de equipe - Disposição de trabalhar em conjunto de forma cooperativa e integrada para que o CRMV-AP cumpra suas atribuições e produza resultados de forma eficiente e eficaz;



- Compromisso - Empenho do único colaborador efetivo do CRMV-AP em desempenhar suas funções com dedicação, responsabilidade e tempestividade.
- Reconhecimento – Valorização dos colaboradores do CRMV-AP, por meio do reconhecimento da contribuição de cada um para o alcance da missão organizacional e da criação de oportunidades de desenvolvimento pessoal e profissional;
- Excelência - Motivação do CRMV-AP em buscar ser referência nos produtos, processos e serviços ofertados aos Médicos Veterinários e Zootecnistas e a sociedade;
- Responsabilidade - Guiar-se por princípios de ética e responsabilidade no trato dos bens públicos e no cumprimento das atribuições do CRMV-AP;
- Transparência- Dar à sociedade amplo acesso as informações sobre processos, procedimentos e serviços, de forma clara e tempestiva.

8. MAPA ESTRATÉGICO



As iniciativas estratégicas indicam, em linhas gerais, o conjunto de medidas ou ações a serem executadas ao longo e médio prazo para assegurar o



alcance dos objetivos estabelecidos no mapa estratégico e para preencher as lacunas existentes entre o desempenho atual da organização e o desejado.

Cada uma das perspectivas do Mapa Estratégico abrange um conjunto de objetivos estratégicos que retratam os principais desafios a serem administrados pelo CRMV-AP para que seja possível cumprir a Missão e alcançar a Visão institucional.

9. INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

INICIATIVAS FINALÍSTICAS

1. Promover a valorização e reconhecimento da profissão de Médico Veterinário e Zootecnista pela sociedade;
2. Promover infraestrutura física e tecnológica segura e adequada para atender a necessidades de trabalho do CRMV/AP;
3. Aprimorar a estrutura funcional do CRMV/AP;
4. Aprimorar a estrutura de pessoal do CRMV/AP
5. Subsidiar as ações de fiscalizações e controle;
6. Reavaliar normas e práticas com foco na tempestividade de análise dos processos;
7. Aprimorar a comunicação das ações do controle interno;
8. Ampliar e aprimorar o intercâmbio de informações estratégicas com outros CRMV'S e com o CFMV;
9. Aperfeiçoar a Política de relacionamento com o CFMV;
10. Atrair e manter pessoas motivadas, comprometidas gerando resultados;

INICIATIVAS DE APOIO

1. Aprimorar e integrar práticas de gestão do conhecimento e inteligência;
2. Aprimorar o modelo de gestão de competências;
3. Aprimorar o modelo de gestão de desempenho por resultado;



4. Aperfeiçoar a gestão de contratos e planos de aquisição de manutenção;
5. Aprimora o processo de formulação e acompanhamento de planos institucionais;
6. Aprimorar o processo de gestão das informações gerenciais;
7. Aumentar a participação em atividades de planejamento e melhoria da gestão por resultado;
8. Compartilhar orçamento anual com o planejamento estratégico.

10. PLANO DE ATIVIDADES

EIXO: ADMINISTRATIVO - FINANCEIRO			
Objetivo do Eixo: Traçar direcionamento político, administrativo, financeiro, orçamentário para as ações da gestão do CRMV/AP.			
ATIVIDADES	ESTRATÉGIAS	METAS	INDICADORES
Controle Interno	<ul style="list-style-type: none">• Intensificar ações que promovam a melhoria da Gestão e Controle Interno• Aprimorar a estrutura das salas do CRMV-AP• Aprimorar a estrutura tecnológica	<ul style="list-style-type: none">• Garantir o correto funcionamento e controle interno, de modo a minimizar os riscos do não cumprimento de política de gestão e condição essencial para garantir, eficácia, eficiência, transparência na atuação junto aos médicos veterinários e Zootecnistas;• Garantir instalações,	<ol style="list-style-type: none">1. Volume de ações realizadas pelo Analista Administrativo ;2. Percentual de Aplicação das políticas de gestão por setor;3. Percentual de ações de manutenções e modernizações de estrutura física e tecnológica;



Serviço Público Federal
Conselho Federal de Medicina Veterinária-CFMV
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Amapá-CRMV/AP

		equipamentos e serviços adequados para que a instituição cumpra sua função.	
Gestão de Pessoas	<ul style="list-style-type: none">• Modernizar e integrar as práticas de Gestão de Pessoas• Estruturação no quadro de Pessoal	<ul style="list-style-type: none">• Aplicar práticas gerenciais e de gestão de pessoas que asseguram o desenvolvimento das competências necessárias a motivação e o comprometimento do servidor com a instituição, com a qualidade dos trabalhos realizados, com o desempenho institucional e melhoria da gestão pública.• Contratação de Assessores de Comunicação e compra, afim de subsidiar as ações demandadas para ambas as competências.	<ol style="list-style-type: none">1. Satisfação dos servidores com as práticas de gestão de pessoas.2. Alcançar resultados satisfatório em benefícios da sociedade, de acordo com cada departamento ; realizar a aquisição de produtos e serviços necessários para desenvolver com excelência as atividades pertinentes.
Qualificação de Pessoal	<ul style="list-style-type: none">• Garantir participação em eventos e encontros CFMV/CRMV'S, Seminários	<ul style="list-style-type: none">• Participar dos encontros promovidos pelo conjunto CFMV/CRMV;• Realizar	<ol style="list-style-type: none">1. Quantidade de relatórios de participação em eventos;2. Divulgar atividades



Serviço Público Federal
 Conselho Federal de Medicina Veterinária-CFMV
 Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Amapá-CRMV/AP

	Regionais e nacionais; <ul style="list-style-type: none"> Permitir o treinamento dos servidores em cursos pertinentes ao aprimoramento das ações 	palestras, reuniões abertas na sede do CRMV/AP <ul style="list-style-type: none"> Participar de cursos pertinentes as suas atividades 	desenvolvidas pelo CRMV-AP 3. Excelência no desenvolvimento das atividades, dando retorno positivo para a sociedade.
Desenvolvimento de ações políticas, administrativas e jurídicas, criando também estratégias para intensificar o aumento da arrecadação	<ul style="list-style-type: none"> Cobranças administrativas de anuidades de exercícios anteriores; Inscrição na Dívida Ativa junto a Justiça federal, de médicos veterinários e Zootecnistas que esteja em débito com o CRMV/AP; Acompanhamento sistemático do comportamento das receitas e das despesas do CRMV/AP; 	<ul style="list-style-type: none"> Notificar 100% dos inadimplentes; Executar judicialmente 100% dos profissionais atendidos por este regional inscritos na dívida ativa; Viabilizar a arrecadação da anuidade do exercício 2018 para pessoa física e jurídica; Geração e envio dos boletos na primeira quinzena de Jan/19 de 100% dos médicos veterinários e Zootecnistas. 	<ol style="list-style-type: none"> Quantidade de médicos veterinários e Zootecnistas notificados; Quantidade de execuções fiscais impetradas; Percentual do comportamento da inadimplência; Percentual de aumento ou diminuição da arrecadação de anuidades de exercícios anteriores; Número de médicos veterinários pagantes e não pagantes; Percentual de aumento ou diminuição da arrecadação de anuidade de exercícios anteriores.
Melhoria da	<ul style="list-style-type: none"> Aquisição de sede 	<ul style="list-style-type: none"> Tem como 	<ol style="list-style-type: none"> Número de



Serviço Público Federal
 Conselho Federal de Medicina Veterinária-CFMV
 Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Amapá-CRMV/AP

Estrutura física da Sede do CRMV-AP	própria do CRMV-AP para desenvolvimento de suas atividades.	finalidade o melhor atendimento aos profissionais inscritos e a sociedade.	sedes adquiridas.
--	---	--	-------------------

EIXO: ORIENTAÇÃO E FISCALIZAÇÃO			
Objetivo do Eixo: Traçar ações para a orientação, fiscalização e fortalecimento do exercício da profissão do Médico Veterinário e Zootecnista, em seu âmbito de jurisdição, assegurando a defesa do espaço profissional e a melhoria da qualidade de atendimento aos usuários da profissão.			
ATIVIDADES	ESTRATÉGIAS	METAS	INDICADORES
Intensificar as visitas de fiscalização e orientação.	<ul style="list-style-type: none"> • Subsidiar as ações de Fiscalizações; • Fiscalizar buscando parceria e firmando convênios com órgãos de fiscalização; • Identificar a situação dos profissionais e instituições empresariais junto ao CRMV/AP. 	<ul style="list-style-type: none"> • Aumentar o número de visitas de fiscalização; • Notificar 100% das instituições que estejam em desacordo com a Resolução Interna do CRMV/AP; • Notificar 100% dos profissionais em situação irregular com o CRMV/AP; 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Número de instituição de visitas; 2. Número de profissionais alcançados pelas visitas de fiscalização; 3. Número de instituições notificadas 4. Número de profissionais notificados; 5. Número de instituições que sanaram irregularidade.
Aquisição de veículo para desenvolver atividades de fiscalização	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar fiscalização em todo estado do Amapá, inclusive em locais de 	<ul style="list-style-type: none"> • Aquisição de um automóvel, para garantir a atuação da fiscalização; 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Número de automóveis adquiridos.



	difícil acesso.		
--	-----------------	--	--

11. RESULTADOS ESPERADOS

O CRMV-AP, com esforços de todos os servidores e todos os membros da diretoria e corpo de conselheiros tem por objetivo alcançar as metas planejadas para 2024, conforme dita as funções previstas por lei. Vislumbra-se alcançar 80% (oitenta por cento) das metas estabelecidas na Proposta Orçamentária e no presente planejamento.

12. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O Presente Plano de Ação 2024, ora construído pela direção do CRMV/AP, será desenvolvido a partir dos recursos delineados em nossa proposta orçamentária, aprovada pelo Conselho Pleno do CRMV/AP. O plano é resultado de todo um processo de discussão e construção participativa das ações do CRMV/AP com apoio de todos os servidores e assessores.

Este plano será um norteador para todas as ações do CRMV/AP ao longo do ano de 2024, e todos os esforços serão demandados para que o mesmo possa ser executado dentro dos princípios e normas estabelecidas que regem a legislação do sistema CFMV/CRMV's. Enquanto Autarquia Federal e órgão responsável pela regulamentação e fiscalização do exercício profissional do médico veterinário e Zootecnistas, fazendo cumprir assim as determinações emanadas na lei de regulamentação da profissional, código de ética profissional e demais legislações vigentes.